

	ANTERIOR	ACTUAL		ANTERIOR	ACTUAL		ANTERIOR	ACTUAL	
IPC (MÉXICO)	44,672.20	44,689.21	▲ 0.04%	TIE 28 DÍAS	3.2957%	3.3085% ▲ 0.0128 pp.	DÓLAR VENTANILLA	\$14.0200	\$14.0600 ▲ \$0.0400
DOW JONES (EU)	17,814.94	17,827.75	▲ 0.07%	TIE 91 DÍAS	3.3051%	3.3185% ▲ 0.0134 pp.	DÓLAR SPOT	\$13.7130	\$13.7715 ▲ \$0.0585
NASDAQ (EU)	4,758.25	4,787.32	▲ 0.61%	CETE 28 DÍAS	2.8300%	2.7600% ▼ -0.0700 pp.	EURO	\$17.0865	\$17.1423 ▲ \$0.0558
BOVESPA (BRASIL)	55,098.47	54,721.32	▼ -0.68%	TASA OBJETIVO	3.5000%	3.0000% ▼ -0.5000 pp.	LIBRA	\$21.9759	\$21.9632 ▼ -\$0.0127

EXCELSIOR
VIERNES 28 DE NOVIEMBRE DE 2014

DINERO

dinero@gimm.com.mx
@Dinero_Exc

Entre 2008 y 2014, el Servicio de Administración Tributaria, a cargo de Aristóteles Núñez, detectó 512 empresas que ofrecen servicios de subcontratación “indebida” de trabajadores y que generaron una evasión por 79 mil 236 millones 800 mil pesos. > 10

AFECTACIÓN A 230 MIL TRABAJADORES

EVASIÓN EN OUTSOURCING

Foto: Claudia Aréchiga / Archivo

■ EJERCICIOS FISCALES 2012 Y 2013 ■

Invita SAT a regularizarse

POR JORGE RAMOS
jorge.ramos@gimm.com.mx

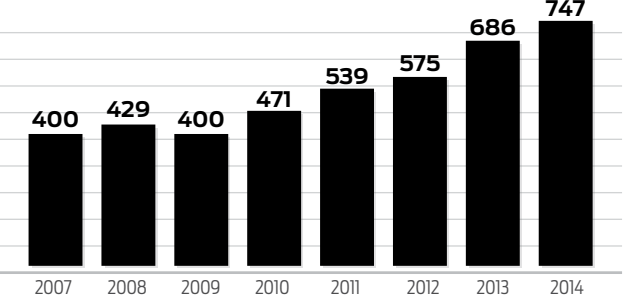
El Servicio de Administración Tributaria (SAT) puso en marcha una ambicioso Programa de Regularización del ISR 2012 y 2013, que consiste en el envío de cientos de miles de cartas invitación a personas físicas y morales que por alguna razón no cumplieron en tiempo forma y con la declaración y pago de dicho impuesto.

La estrategia del órgano fiscalizador, dependiente de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, tiene el objetivo de que esos contribuyentes declaren y paguen el ISR a la brevedad posible de manera voluntaria y en un esquema de facilidades que les permitiría liquidar el adeudo hasta en seis cómodas mensualidades.

Dicho programa está dirigido

Ingresos por ISR

(Miles de millones de pesos a septiembre de cada año)



FUENTE: SHCP

a personas físicas que deben estar inscritas en el Registro Federal de Contribuyentes pero no lo están; a las que pese a estar inscritas en el padrón de causantes, no declararon ni pagaron el impuesto, así como a las empresas

que fueron omisas en su declaración anual, pero continúan recibiendo depósitos en efectivo en sus cuentas bancarias.

El programa es similar a los implementados en 2012 y 2013, cuando el SAT envió cientos

de miles de cartas invitación, a través de los cuales exhortó a los contribuyentes notificados a cumplir con sus obligaciones fiscales y a ponerse al corriente con la declaración y pago del ISR de ejercicios fiscales anteriores.

Cabe recordar que octubre de 2011, el SAT envió alrededor de 600 mil cartas invitación a estas personas para que regularizaran su situación fiscal, pagaran el impuesto correspondiente, presentaran la declaración anual y, en su caso, se inscribieran al RFC.

Aquellas cartas se enviaron acompañadas de un formulario para el pago del impuesto correspondiente, con la opción de hacerlo hasta en seis mensualidades y con la instrucción de hacer el pago única y exclusivamente en los bancos autorizados.

GARANTIZAN UTILIDAD MÍNIMA

FIJAN INGRESO OBJETIVO

Aserca, organismo de la Secretaría de Agricultura, de Enrique Martínez y Martínez, actualizó los niveles del Programa de Ingreso Objetivo para productores de maíz, sorgo, trigo panificable y cristalino, arroz, algodón pluma, cártamo, canola, soya y girasol. > 5



Foto: Claudia Aréchiga / Archivo

■ ENRIQUE PEÑA EN LA CIRT ■



Foto: Paola Hidalgo

La CIRT entregó un reconocimiento al presidente Enrique Peña Nieto por las reformas impulsadas en su gobierno.

Radio y televisión impulsan legalidad

POR JOSÉ DE J. GUADARRAMA
jose.guadarrama@gimm.com.mx

En México, la libertad de expresión y la apertura para el debate son derechos que actualmente goza la sociedad, aseguró el presidente Enrique Peña Nieto.

En el marco de la 56 Semana de la Radio y Televisión “Actores y testigos de la Historia de México”, tras recibir un reconocimiento de la Cámara Nacional de la Industria de Radio y Televisión, el jefe del Ejecutivo reconoció a los concesionarios de esta industria por ser los impulsores de que exista en el país una sociedad plural, democrática y participativa, “gracias a su compromiso de informar con objetividad”.

Reiteró que el país enfrenta un momento crucial, tras los hechos violentos y de inseguridad que se registraron en Iguala el pasado 26 de septiembre.

Después de estos sucesos México no puede ser el mismo. Advirtió que el país enfrenta un momento crucial y para responder al reto que tiene frente a la criminalidad que agravia a toda la sociedad recordó las diez medidas que presentó este jueves para mejorar las condiciones de seguridad y justicia,

con una visión de largo plazo.

Asimismo, destacó que el desarrollo del país requiere la plena implementación de las reformas aprobadas, incluyendo la reforma de Telecomunicaciones y de la Ley Federal de Telecomunicaciones y Radiodifusión.

Con ellas se fomenta la competencia en esos sectores, se incrementa la cobertura de los servicios, se fortalecen los derechos de los usuarios y se brinda mayor certeza jurídica a la inversión en esos sectores.

La nueva legislación garantiza, también, diversos derechos de los ciudadanos. En ese sentido, el presidente Enrique Peña reconoció a esa Cámara la modificación de sus estatutos para crear la Defensoría de la Audiencia, en apego a lo que establece la nueva legislación.

México cuenta con la Cámara de la Industria de Radio y Televisión para impulsar la transformación de la industria de ese sector, acercando sus beneficios a toda la población.

El presidente Peña Nieto enfatizó que es tiempo de seguir construyendo con base en el estricto apego a la ley, en el respeto a las instituciones y al Estado de derecho. > 8 y 9

Iniciativa
El presidente propuso ayer 10 medidas para mejorar la seguridad.

CIERRA BIEN E INICIA MEJOR

Para este fin de año conviene mantener la prudencia financiera con la finalidad de cerrar bien y enfrentar mejor la cuenta de enero. > 7



E-MAILS MÁS EFECTIVOS

Si quieres escribir correos que transmitan lo que quieres decir y se atiendan de la manera más pronta posible, sigue algunos consejos. > 12



EL CONTADOR

> 2



OPINIÓN

José Yuste > 2

Darío Celis > 3

David Páramo > 4

Alicia Salgado > 5

Maricarmen Cortés > 7

Marielena Vega > 11

Carlos Velázquez > 11

José M. Suárez-Mier > 13



JOSÉ YUSTE

Activo empresarial

dinero@gimm.com.mx

Sistema anticorrupción golpea a empresas

■ **Debemos tener la certeza** de que en las licitaciones, asociaciones, obras o compras financiadas con el sector público se tendrá total transparencia.

El Consejo Coordinador Empresarial decidió apoyar el sistema anticorrupción ayer mencionado por el presidente **Peña Nieto**, pero donde el PAN y el PRD ya habían presentado propuestas. Es indispensable que los empresarios participen en enriquecer la discusión, pero también que sean sancionados cuando corrompan a funcionarios. Hablamos de sanciones para inhabilitar a las empresas en adquisiciones o concursos públicos, pero también con penas corporales, cárcel, a los empresarios que así lo hagan.

Los casos de corrupción empresariales están ahí y no pasa nada. Dos botones de muestra: Walmart y Oceanografía.

Walmart y Oceanografía, ¿qué sucedió?

Walmart llevó una vertiginosa construcción de sus Bodegas Aurrerá en todo el país, hasta que salió un reportaje de *The New York Times*, que por cierto mereció a los periodistas el premio Pulitzer.

Y en México no pasó nada. Fue una suerte de autorregulación de Walmart, que amonó su expansión de Bodegas Aurrerá y para los presidentes municipales o cabildos acusados de modificar los derechos de uso de suelo, no hubo sanción alguna. Menos la hubo a

Walmart. Nos conformamos con decir: “qué bueno que siguió invirtiendo en México”. Patético.

Otro caso de corrupción fue el de Oceanografía.

La empresa proveedora de Pemex, en la que sus ejecutivos se pusieron de acuerdo con funcionarios de Pemex, y de esta manera falsificaron facturas que las hicieron pasar como buenas a Banamex. El resultado: Banamex fue de-

transparencia también hablamos de claridad. ¿Alguna vez se ha metido a Compranet? A veces se necesita un traductor para entender lo que debería ser una respuesta sencilla: quién le vende al gobierno y a qué precio.

Sanciones a empresas y auditorías en proyectos El presidente **Peña** anunció la creación de un fiscal anticorrupción nombrado

Era lamentable que corporativos tuvieran entre sus gastos de expansión los gastos de corrupción.

fraudado por 400 millones de dólares. Pero de los resultados de las investigaciones, todavía estamos pendientes.

Era habitual, y lamentable, que algunos corporativos internacionales tuvieran entre sus gastos de expansión en economías emergentes, entre ellas en México, los gastos de corrupción. En México no podemos seguir así.

Compranet confuso

Debemos tener la certeza de que en las licitaciones, compras, asociaciones u obras financiadas con el sector público se tendrá absoluta transparencia.

Y cuando hablamos de

por el Senado.

También propuso sanciones ejemplares para empresas que se coludan con funcionarios y realicen delitos.

Planteó que los grandes proyectos tengan una auditoría especializada.

Que existan nuevos tratamientos administrativos para sancionar a licitantes, contratistas y contadores que evadan la ley.

Y prometió publicar en un solo sitio el número y monto de los contratos de cada dependencia federal o empresa que preste servicios al gobierno.

Podríamos añadir que existen organismos autónomos,

como la Comisión Federal de Competencia Económica, que bien podrían entrar en la elaboración de las prebases de licitaciones públicas.

Debemos desterrar la corrupción como una forma de hacer negocios en México. Si queremos que funcionen las reformas en energía, telecomunicaciones, competencia, laboral, fiscal y financiera debemos crear el sistema anticorrupción.

OPEP, a la baja precio petróleo y peso mexicano

Lo que se esperaba. La OPEP, la Organización de los Países Exportadores de Petróleo, no llegó a ningún acuerdo para reducir la producción de petróleo. Por lo tanto, los precios siguieron cayendo.

Arabia Saudita, el principal productor mundial, no se vio convencida de querer bajar su producción. Más bien se vio atraída a un ciclo de precios bajos para mermar a los nuevos productores de energéticos.

En Estados Unidos y Canadá la revolución energética que tienen para extraer con alta tecnología, y más cara, energéticos de las piedras, se debió a un ciclo de precios altos. Ahora Arabia Saudita e Irán, principales productores, quieren ver cómo le va a EU y a Canadá con el nuevo ciclo de precios bajos. Lo más seguro es que les vaya bien, pues si algo favorece la recuperación económica de EU son los bajos precios de los energéticos.

Los precios cayeron. El WTI, que sirve de referencia para la mezcla mexicana, tuvo su peor cotización desde mayo de 2010. Su precio cayó a 69.05.

La mezcla mexicana ayer no cotizó por ser feriado en Estados Unidos (celebraron su Día de Acción de Gracias). Seguro hoy veremos a la mezcla mexicana seguir por debajo de los 70 dólares el barril.

El nerviosismo petrolero volvió a pegarle al peso mexicano. Al mayoreo cerró en 13.77 pesos por dólar. Y en ventanilla cotizó en 14.06 pesos por dólar.

HOY CUMPLE

BERRY GORDY
FUNDADOR
DE LA FIRMA
DISCOGRÁFICA
MOTOWN
85 AÑOS



BRÚJULA



Maíz y trigo impulsan al PIB

De julio a septiembre de este año, el Producto Interno Bruto alimentario creció 4.2 por ciento en términos reales, derivado de un crecimiento en el sector primario de la agricultura, que repuntó 7.3 por ciento. **>5**

20

POR CIENTO

han crecido las importaciones de oya, canola, arroz y frijol

Beneficia a México

El FMI estima que una ordenada normalización de la política monetaria de EU hará crecer las remesas del país. **13**



Spam aprobado

Telefónica y Gemalto explotarán la publicidad móvil; buscan darle control a clientes y otorgarles beneficios. **>15**



DINERO EN IMAGEN



No lo dejes perder

El dinero en una cuenta sin movimiento en más de seis años será dado a la beneficencia. <http://bit.ly/1rtYhB>



Contra alzas

El incremento en el tipo de cambio ha llevado a varias empresas a buscar protegerse. <http://bit.ly/1prbFYC>

DESCARTAN CONVERTIRSE EN FRANQUICIA

La Bohême guarda su mejor receta

La panadería busca satisfacer el paladar de los mexicanos sin sacrificar calidad

POR ERÉNDIRA ESPINOSA

erendira.espinosa@gimm.com.mx

Mateo Dornier, quien llegó a México hace diez años, creó la empresa de productos orgánicos Campo Vivo, pero siempre tuvo curiosidad de tener una panadería, un proyecto que logró concretar este año con La Bohême.

Al negocio, que ofrece a los clientes tartas de frutas, baguettes y otros pastelillos, se puede llegar con el sentido del olfato, aun sin saber la calle en la que se ubica, pues los aromas

se perciben con facilidad.

“Siempre he pensado que México es un buen lugar para la panadería artesanal, los mexicanos saben reconocer un producto de calidad y de alto sabor”, expuso Dornier.

Explicó que el negocio, ubicado en la calle de Querétaro, en la colonia Roma, se empezó a hornear en marzo pasado y fue inaugurado en julio, pero aun cuando tiene cinco meses de operar ya recibido propuestas para abrir franquicias, asunto que no está entre sus planes, pues convertir el negocio en una receta de ese tipo implicaría perder calidad.

“Nosotros no necesitamos abrir franquicias. Para que funcione un negocio así debes cuidar muchísimo la calidad, nos ha ido bien porque tenemos calidad y una ubicación correcta, eso no lo podemos descuidar”.



Foto: Quetzalli González

En cuanto a las recetas para hacer panes y postres dijo: “Trajimos un panadero de Francia, tenemos profesionistas mexicanos también que han

trabajado toda su vida en repostería francomeicana. La idea no es tener una panadería parisina en México, sino que sea adaptada al paladar mexicano y sus

gustos”, puntualizó.

Así, el objetivo de Dornier es que se abran más sucursales, pero sin descuidar el proceso de elaborar el pan artesanal, por

lo que el próximo año se podría abrir una nueva tienda de La Bohême.

“No queremos meter pan congelado como hacen las cadenas. Es más, si te fijas, una baguette aquí puede costar lo mismo que en una de esas tiendas, así que no está en nuestros planes”, dijo el empresario, mientras señalaba los letreros, donde se exhiben los precios de las baguettes, que rondan los 20 pesos.

Sobre el surgimiento de nuevas panaderías, consideró que hay espacio para todos, pues en el país hay muchas oportunidades.

Afirmó que aunque existen estas opciones, no cualquiera se puede dedicar a la panadería tradicional, por lo que ésa es su principal arma, pues comentó que en Francia, su familia ya opera algunas panaderías.

Para fin de año, la empresa prevé conquistar los paladares de los mexicanos con sus tronos navideños, un postre francés con el que esperan atraer a más compradores, pues el fin de año es favorable para las panaderías.

EL CONTADOR



La marca Marriot, que a escala global dirige **Arne M. Sorenson**, inauguró esta semana un nuevo hotel de la marca Courtyard en Querétaro, estado que gobierna **José Calzada Rovirosa**. La propiedad, de 156 habitaciones, es el primer hotel bajo la marca internacional en la ciudad capital de la entidad y la número diez de Courtyard en México. Marriot ya tiene más de 20

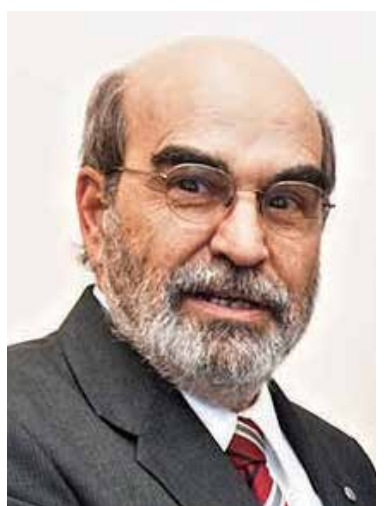
hoteles en el país y no descarta llegar a los 50, ante el auge del turismo de ocio y negocios que aumenta en el país.

Chilli Beans, la marca brasileña de **gafas y accesorios** que dirige **Caio Maia**, está en medio de un plan de expansión que incluye a México. Se espera que la empresa,

que bajo la estrategia Fast Fashion lance semanalmente diez modelos de gafas de sol y cinco relojes e inaugure dos puntos de venta en el Distrito Federal, ubicados en centros comerciales. Actualmente Chilli Beans tiene 600 locales de venta en países como Brasil, Portugal, Estados Unidos, Colombia, Kuwait, Abu Dhabi y Perú.

Representantes de la **Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros**, que preside **Mario Vela**, llevarán a cabo una visita más a Los Cabos, Baja California, para realizar otra evaluación sobre los daños que dejó el paso del huracán *Odile* y el pago efectuado por las aseguradoras hasta el momento. Según ha estimado el organismo, el costo podría superar los 14 mil 700 millones de pesos, por lo que se ubicaría por arriba de los 12 mil millones que pesos que pagaron por los daños provocados por los huracanes *Ingrid* y *Manuel*, aunque todavía por debajo de *Wilma*.

México, Brasil, Uruguay, Camerún, Etiopía, Gabón, Gambia, Irán, Kiribati, Malasia, Mauritania, Filipinas y Mauricio serán reconocidos este domingo por la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura, que dirige **José Graziano da Silva**. Como parte de la estrategia de dichas naciones figura alcanzar de forma anticipada la meta del primer Objetivo de Desarrollo del Milenio (ODM-1), de reducir a la mitad la proporción de personas que padecen hambre en 2015. La ceremonia de galardones se llevará a cabo en Roma, Italia.



José Graziano da Silva, director general de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO).

DINERO

José Manuel Herrera
Coordinador

Paul Lara
Jefe de Información

Ma. Elena López Segura
Editora

Jorge Juárez
Editor

Damián Martínez
Editor Visual

Elizabeth Medina
Coeditora Visual

EXCELSIOR
EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL

DARÍO
CELIS

dariocelisestrada@gmail.com

Tiempo
de negocios

Twitter: @dariocelise

El SAT profundiza auditorías a grandes contribuyentes y automotrices extrarregionales a capilla

Los más importantes despachos fiscalistas del país estiman que en México hay alrededor de cien corporativos multinacionales que declaran ventas anuales por encima de los mil millones de pesos.

Pero también calculan que muchas empresas grandes y medianas dejan de pagar al menos cinco por ciento de sus obligaciones tributarias, sobre todo por conceptos como “precios de transferencia”.

Dicho en pesos y centavos, el fisco deja de percibir de estas compañías alrededor de 190 mil millones de pesos, considerando que la recaudación anual es de 3.8 billones de pesos, según datos de la Secretaría de Hacienda en 2013.

Ya no hablemos de las compañías de todos tamaños que hacen planeación fiscal y cuyo impacto negativo a las finanzas públicas puede ser hasta en 20% sobre lo que declaran. La Reforma Hacendaria que empujó **Luis Videgaray** busca cerrar esa fuga.

Hace unos meses el SAT habló de siete compañías internacionales que no pagaron correctamente sus impuestos de ejercicios anteriores. Y es posible que en las próximas semanas el brazo fiscalizador ponga el foco a otras de consumo masivo y automotrices.

¿Cuál es el fondo de este marcaje particular del SAT? Desde hace más o menos diez años en el mundo fiscal se pusieron las bases para que las reglas del

juego fueran las mismas en cuanto a precios de transferencia.

Es decir: que el valor entre lo que se compra y se vende en un mismo grupo empresarial fuera el mismo aquí en México que en China, Europa o Estados Unidos. Las compañías multinacionales crearon en América Latina y Europa vehículos extralegales.

Hablamos de Centros de Servicios Compartidos, con el propósito de eficientar la inversión y el pago de los impuestos, porque funcionan bajo el Régimen de Zona Franca, por lo que han desplazados a México, Panamá, Colombia y Argentina como centros de decisión de negocios.

Estos centros ofrecen un tratamiento fiscal favorable a las grandes empresas, porque obtienen garantías fiscales y financieras para transferir beneficios y reducir cargas tributarias de los grupos que utilizan estos esquemas. Están en lugares como Costa Rica y Luxemburgo.

Los cuatro grandes despachos de asesoría fiscal que existen en México están muy atentos. Hablamos de PWC, que comanda **Javier Soní**; Ernst & Young, que maneja **Francisco Álvarez**; KPMG, que comanda **Guillermo García-Naranjo**, y Deloitte, que capitanea **Francisco Pérez**.

Son quienes asesoran a los corporativos internacionales establecidos en México y coinciden en que las diferencias que se dan entre las compañías y el SAT, ocurren en los precios de transferencia y

no rebasan generalmente cinco por ciento del valor de declaración.

El SAT, los actuarios de las empresas y los fiscalistas externos, a veces difieren en los criterios de interpretación sobre los precios de transferencia que se registran en las declaraciones consolidadas de las empresas, y de ahí surgen desencuentros sobre presuntos fraudes fiscales.

La mayoría de los grandes despachos fiscales tiene exfuncionarios del SAT trabajando en estos temas y las discusiones muchas veces son sobre diversos criterios de interpretación de las disposiciones fiscales, que, en ocasiones, los hoy socios de los despachos hicieron.

Son interpretaciones de cálculos matemáticos, contables y administrativos que los confrontan las más de las veces con los sabuesos de **Aristóteles Núñez** en el SAT.

Acecha FEMSA

Efectivamente, FEMSA ya concluyó la auditoría de la cadena Farmacon de **Lauro Meléndrez Parra**, cuya sede está en Culiacán, Sinaloa. El objetivo del grupo que preside **José Antonio Fernández Carvajal** es comprar esta marca, que le agregaría unas 185 farmacias más en el noroeste del país. Con ellas los regiomontanos estarían llegando a 600 puntos de venta de medicamentos. Añada las 225 que compraron en 2012 a **José Emir Yza Villanueva**, de Farmacias YZA, y las cien sucursales de Farmacias FM Moderna de **Javier Magaña Lizárraga**. Sin embargo, hay un proceso que los de FEMSA siguen con expectación: la compra de Benavides por parte de Alliance Boots. Si la operación se cae estarían interesados en entrar al quite.

Saba al Fibras

Por cierto, que tras de que los laboratorios nacionales acreedores de Casa Saba no lograron cuajar una capitalización de pasivos, fíjese que los hermanos **Alberto y Manuel Saba Ades** están explorando otra alternativa que se ve más viable. Se trata de la venta de sus aproximadamente 22 centros de distribución a un Fideicomiso Especializado en Bienes Raíces, mejor conocido como Fibras. Los activos son muy atractivos para otros grupos competidores en este rubro, dado que están estratégicamente ubicados por todo el

país. En el medio se menciona de acercamientos con algunos de estos vehículos. La deuda a resarcir a farmacéuticas ronda los siete mil millones de pesos.

Probiomed no

Probiomed, el laboratorio farmacéutico que preside **Jaime Uribe**, podría trasladar a Rusia o Brasil una inversión de unos 500 millones de dólares que bien pudiera fincar en nuestro país. El riesgo de sacar el capital tiene que ver con que la compañía que en lo operativo lleva **Sandra Sánchez** no cuenta con los incentivos económicos y fiscales que las otras dos naciones están poniéndole en la mesa para construir una fábrica de medicamentos biotecnológicos. La firma tiene que decidir la aplicación de su inversión antes de que concluya 2014. Terminó un estudio en el que además Corea, India y Malasia ofrecen más ventajas que México. Candil de la calle.

Va Thompson

Además del hotel que se firmó con **Ricardo Atmann**, dueño de la torre de 59 pisos llamada Punto Chapultepec en Reforma 509 esquina Río Ródano, Thor Urbana va a desarrollar otro de esos denominados *style-life* de 92 habitaciones más, sólo que en Playa del Carmen, Quintana Roo. Va ser un Thompson, líder de ese segmento. Esta cadena opera propiedades en Miami, Nueva York, Toronto y Londres. Pertenece a Geolo Capital, que a su vez son propietarios de Commune Hotels & Resorts, fundada por el heredero de Hyatt, **John Pritzker**. El nuevo Thompson abrirá sus puertas en septiembre de 2015 como parte del complejo Calle Corazón que impulsa **Jimmy Fasja**.

Tishman Speyer

Le informo que Tishman Speyer, que es una de las desarrolladoras inmobiliarias más reputadas del mundo, está buscando levantar un complejo icónico de oficinas en la Ciudad de México. La firma fue fundada en 1978 por **Robert V. Tishman** y **Jerry I. Speyer**, gestiona más de 362 proyectos con más de 12 millones de metros cuadrados con un valor superior a los 68 mil millones de dólares. El despacho neoyorquino tiene el respaldo de unas cien oficinas. La de aquí es encabezada por **Thomas Farrell**. Ya están evaluando propiedades. No los pierda de vista.

CONSTRUCCIÓN

25

POR CIENTO

de la firma es la participación que tendrá el empresario

Slim será accionista de FCC

REUTERS

dinero@gimn.com.mx

MADRID.- El empresario mexicano Carlos Slim se convertirá en el principal inversionista de la constructora española FCC, tras alcanzar un acuerdo con la dueña de la firma, Esther Koplowitz, para adquirir 25% de la empresa a través de un aumento de capital.

En una presentación ante el regulador español de mercados, FCC dijo que Inmobiliaria Carso, propiedad de Slim, tendría después de la operación una tenencia de 25 mil 634 acciones de participación, mientras Koplowitz reduciría su tenencia de acciones a 22 mil 433, desde el actual 50 por ciento.

También acordaron no desprenderse de 85% de sus acciones por un periodo de cuatro años. Cada uno nombrará a cuatro miembros de un directorio de 12 integrantes.

Así, Koplowitz, que había mostrado reticencias a la hora de ceder poder en el grupo, lo que habría llevado a la ruptura de negociaciones con el multimillonario George Soros, perderá la condición de máxima accionista.

La operación se estructurará con una ampliación de capital de mil millones de euros en FCC, recursos que serán utilizados para refinanciar su abultada deuda.

real watches for real people

Audi Sport

Official Watchpartner

ORIS

Swiss Made Watches

Since 1904



DAVID PÁRAMO

Personajes de renombre

david.paramo@gimm.com.mx
@dparamooficial

Violencia contra educación

■ **A raíz de la intervención de Ficrea algunas sofipos destacan que este fondo es insuficiente y que sus depositantes deberían estar cubiertos por el IPAB.**

Representantes de los más de seis mil 300 ahorradores de Ficrea están tomando un camino violento y agresivo para tratar de presionar a las autoridades de las comisiones nacionales de Valores y de Defensa de Usuarios de Servicios Financieros, así como la Procuraduría General de la República para que tomen decisiones que van más allá de la ley.

Exigen, con mantas y plantones que les han llevado a cerrar tres veces la avenida Insurgentes frente a las instalaciones de la Condufse, que se les devuelvan todos sus recursos inmediatamente.

Amenazan con que el próximo miércoles volverán a su bloqueo, porque están convencidos de que la autoridad les dijo que el próximo 3 de diciembre les dirán cuándo volverá a operar Ficrea y en qué momento recibirán todos sus ahorros. Que la PGR les entregará un informe de actividades en la cual los depositantes ya se convirtieron en autoridad y descartan el lavado de dinero.

Buscan empatía hacia su movimiento contando que hay ahorradores quienes no tienen para pagar procedimientos médicos de urgencia, otros que no tienen ni para transportarse y otras historias dramáticas.

Sin embargo, rechazaron el ofrecimiento de la autoridad de darles hasta 70 mil pesos puesto que “no están pidiendo limosna”. Si realmente hay condiciones de urgencia como las que describen los representantes de los ahorradores, el camino ofrecido no sería tan malo como para rechazarlo.

Aquí es necesario comprender varios puntos.

Primero. La determinación de la comisión presidida por **Jaime González Aguadé** de intervenir gerencialmente a Ficrea fue porque

detectaron operaciones abiertamente irregulares por parte de la administración de **Sergio Ortiz Valencia**.

Esta sofipo que llegó a decir que quería ser banco especializado y ocupó el cuarto lugar de este sector, tuvo un crecimiento anormal durante los últimos años. Tenía mayor captación que bancos con más del doble de sucursales y que están sujetos a una regulación sustancialmente más fuerte. Ahí se prendió la primera alerta.

Segundo. La autoridad encontró que usaban a una empresa no regulada para colocar créditos con el objeto de evadir la supervisión de la CNBV. Aquí es donde radica el corazón del problema.

Los ahorradores, como un buen

existe una posibilidad de recuperar algo, pero de haberse mantenido la situación no sólo se hubieran perdido los recursos de esta sofipo sino que se habría generalizado una crisis sistémica.

Cuarto. Los ahorradores que exigen al gobierno que supla lo que, por lo menos, parece un descuido al seleccionar dónde poner sus recursos, deben hacer una revisión de las razones que les llevaron a invertir en una sofipo donde las reglas son sustancialmente más laxas que en los bancos.

En las sofipos existe la figura de Fondo de Protección de Sofipos y de Protección a sus Ahorradores que están establecidos en la Ley de Ahorro y Crédito Popular. El fondo se integra por aportaciones de

Los ahorradores están convencidos de que sus recursos están en las cuentas de Ficrea.

deseo, están autoconvencidos de que todos los recursos que depositaron están dentro de las cuentas de Ficrea. Para que eso sucediera se tendrían que cumplir algunas imposibilidades como que todos los créditos se hubieran dado con perfección y que el pago de los mismos fuera al ciento por ciento.

Es altamente dudoso suponer que si habían creado una estructura paralela los créditos sean óptimos. De hecho, los administradores trajeron información sobre estos financiamientos justamente para no hacerlas desaparecer. Es evidente que la recuperación de recursos será muy limitada.

Tercero. La autoridad no intervino Ficrea para dañar a los depositantes sino para protegerlos. Hoy

los participantes en el sector y del gobierno federal que cubre hasta 25 mil Udis, que hoy por hoy son aproximadamente 130 mil pesos.

A raíz de la intervención de Ficrea algunas sofipos han destacado que este fondo es insuficiente y que sus depositantes deberían estar cubiertos por el IPAB.

Este instituto, que tiene como secretario ejecutivo a **Lorenzo Meade**, cuenta con una red de protección muchísimo más grande para los depositantes. Desde su creación, en 1998, garantiza los depósitos hasta por 400 mil Udis, poco más de dos millones de pesos, por persona física o moral, cualquiera que sea el número y clase de obligaciones garantizadas a favor del ahorrador y a cargo de un

mismo banco.

Muchos de quienes ahora utilizan formas cada vez más violentas para como dicen “obligar” a la autoridad deberían hacer un análisis de conciencia.

Dicen que confiaron en el gobierno. ¿En algún momento analizaron la diferencia entre las redes de protección? La del IPAB es 16 veces más grande que la de las sofipos.

¿Alguno de ellos calificó la calidad de la administración entre Ficrea (por extensión de casi cualquier otra sofipo) en comparación con los bancos?

La mayoría de los que hoy están atrapados por los problemas de Ficrea se dejaron llevar más por anuncios aspiracionales con figuras públicas de reconocido prestigio. Olvidaron que entre más alto el rendimiento es mayor el riesgo y que utilidades fuera del parámetro tradicional deben ser sospechosas.

Cuántos de los que hoy exigen al gobierno que les den inmediatamente sus recursos se dejaron llevar por ganchos como “si le metes tanto dinero más yo te invito a la Fórmula Uno” o promesas similares.

La educación financiera, que muchos creen equivocadamente sólo es obligación de la autoridad y los intermediarios financieros, debe comenzar por los ahorradores, quienes son los primeros que deben proteger su dinero.

De acuerdo con sus propios datos de los ahorradores en Ficrea el 60% tiene depósitos superiores a las 25 mil Udis, es decir, unos 130 mil pesos. El saldo promedio por cuenta de depósito en la banca mexicana no llega a los 10 mil pesos. El más reciente reporte de la CNBV dice que en 2012 el saldo promedio personal era de ocho mil 879 pesos por persona.

Es importante que los ahorradores en sofipos y algunas otras formas (lamentablemente algunas sin regulación) consideren el riesgo que están corriendo por obtener una rentabilidad que, según les parece, es mucho mejor que la que otorgan bancos a través de figuras serias.

Hasta cierto punto es comprensible la molestia y frustración de los depositantes de Ficrea, pero es momento de que revisen el camino. La presión tipo anarquista de ninguna manera forzará a nadie a cumplir con su obligación. Sin duda CNBV, Condufse y PGR están haciendo su trabajo sin necesidad de que los afectados dañen a otros como los que tienen que aguantar embotellamientos de gente que tomó una decisión, por lo menos, riesgosa.

VEHÍCULO INSTITUCIONAL



Gabriel Quadri, director asociado de Sistemas Integrales de Gestión Ambiental.

Foto: Karina Tejada

Nuevo aeropuerto, sin plan maestro

POR MIRIAM PAREDES
miriam.paredes@gimm.com.mx

La construcción del Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (NAICM) requiere de un Plan Maestro de Desarrollo Integrado, el cual hasta el momento no se tiene, aseguró Gabriel Quadri, director asociado de Sistemas Integrales de Gestión Ambiental.

Durante su participación en el foro Planeación Urbana, Conectividad y Movilidad del NAICM, el ex candidato presidencial destacó que el proyecto de la terminal capitalina necesita "un nuevo vehículo institucional" sin el cual será difícil establecer los procesos de coordinación tan complejos que se requieren para llevar a cabo esa obra ante los diversos actores estatales y federales que están implicados.

"Se necesita un amarre institucional pues no hay concepto integrado ni un Plan Maestro de Desarrollo que debe darse a la brevedad."

Impulso al desarrollo

Agregó que la nueva terminal representa una oportunidad para equilibrar el desarrollo de la zona metropolitana e intensificarlo, además de darle mayor diversidad, dinamismo y mejorar los ingresos para la población del oriente del Valle de México que es la zona "más

Es una puerta para ofrecer espacios públicos, infraestructura y servicios públicos como el de educación."

GABRIEL QUADRI

DIRECTOR ASOCIADO DE SISTEMAS INTEGRALES DE GESTIÓN AMBIENTAL.

rezagada". Es una puerta para ofrecer espacios públicos, infraestructura, educación, etcétera.

El directivo señaló que una vez que se haga el Plan Maestro de Desarrollo se debe consultar, divulgar y publicar y tener un seguimiento estrecho.

Cuidar los recursos

Insistió en un vehículo institucional para que mediante transparencia sea capaz de llevar las licitaciones que requiere la obra "es complejo" sobre todo ahora que hay problemas con el Tren México-Querétaro y que ha habido situaciones similares en otros proyectos.

"Imaginemos los problema que puede haber, que es mucho más grande y complicado si no se cuentan con los instrumentos necesarios de transparencia para hacerlos viables."

IMPULSO

Obras, con signos de crecimiento

POR ERÉNDIRA ESPINOSA
erendira.espinosa@gimm.com.mx

Fernando González, CEO de Cemex, aseguró que el sector de la construcción se empieza a recuperar, por lo que la firma podrá crecer más que el resto de la industria en 2015.

"En México la construcción se empieza a recuperar, ha sido gradual, pero se ha avanzado en los últimos tres meses, lo cual ya es un cambio", dijo el ejecutivo tras su participación en la Cumbre Global de Negocios Sociales.

"Entramos ya con un dinamismo mucho más marcado, esperamos para el año que entra una mejor recuperación de todo el sector en el país", agregó.

El ejecutivo destacó que el próximo año las inversiones de la empresa podrían mantenerse estables con respecto a 2014, incluso ser mayores; sin embargo, dejó en claro que la compañía puede avanzar significativamente, gracias a la recuperación de varios de sus mercados.

González comentó que las inversiones totales de la compañía para 2014 en activos fijos serían de alrededor de 670 millones de dólares.



Fernando González, CEO de Cemex.

Foto: Quetzalli González

CONSOLIDAN CRECIMIENTO



Scot Rank, presidente y director de Walmart de México y Centroamérica.

Foto: Quetzalli González

Walmart invierte en productividad

POR ERÉNDIRA ESPINOSA
erendira.espinosa@gimm.com.mx

Scot Rank, presidente y director de Walmart de México y Centroamérica, afirmó que la empresa se mantiene sólida.

"Walmart está muy sólida, hemos invertido en capacidad y conforme crece la economía se fortalece nuestra base, inyectamos grandes capitales en productividad y ahora en e-commerce, donde hemos crecido 3.3 veces y las utilidades ocho veces", afirmó el directivo previo a su participación en la Global Social Business Summit.

Es importante recordar que Rank dejará el cargo a principios de 2015, Enrique Ostalé, presidente y director general de Walmart América Latina y actual presidente del Consejo de Walmart de México y Centroamérica, tomará las funciones de presidente ejecutivo.

Sin embargo, las operaciones de los diferentes formatos de la empresa correrán a cargo de un director general, cuyo nombre se conocerá posteriormente.

Tiempos difíciles

Respecto al Buen Fin y el pacto que han tenido las manifestaciones por el caso Ayotzinapa en sus instalaciones, reconoció que "estamos viviendo situaciones difíciles", sin embargo, dijo que en este momento las personas están preocupadas por los derechos humanos y que empresas como Walmart también trabajan por ese fin.

Según datos de la principal cadena de autoservicios de nuestro país, entre enero y octubre de este año los mexicanos gastaron 294 mil 630 millones de pesos en compras, cifra 3.6 por ciento mayor a la reportada en igual lapso de 2013, cuando las ventas fueron de 284 mil 348 millones de pesos.

3.6
POR CIENTO
creció el consumo de los mexicanos en enero-octubre

IMPACTO EN MÁS DE MIL MUNICIPIOS

Habrá desarrollo en zonas pobres

Se detonarán el emprendedurismo social: Guajardo

POR KARLA PONCE
karla.ponce@gimm.com.mx

El gobierno federal impulsa a escala nacional el desarrollo del emprendedurismo social, un modelo de actividad económica enfocado a generar oportunidades de desarrollo en zonas afectadas por la pobreza, dijo el secretario de Economía, Ildefonso Guajardo.

En entrevista posterior a su participación en la Cumbre Global de Negocios Sociales, refirió que en el país se ha detectado la existencia de siete mil emprendedores sociales cuyos proyectos impactan positivamente a más de mil municipios, por lo que se ha desarrollado una política pública para impulsar su crecimiento.

"Se están utilizando todos los instrumentos del Instituto del Emprendedor para fomentar en los jóvenes el involucramiento en el emprendedurismo social... se apoyará no sólo con la promoción del concepto de negocio sino también con elementos financieros que son los que retrasan el despegue de las ideas."

El emprendedurismo social es un modelo económico que antepone el interés social sobre el capital, promueve la inclusión de sectores desprotegidos en ámbitos como el educativo, cultural y laboral, e impulsa la



INTEGRACIÓN

Ildefonso Guajardo Villarreal, titular de la Secretaría de Economía.

Foto: Quetzalli González

construcción de una economía incluyente y solidaria.

Guajardo sostuvo que para multiplicar este tipo de proyectos el Fondo Nacional del Emprendedor, el cual este año contempla recursos por nueve mil 377 millones de pesos, cuenta con una convocatoria específica para el emprendedurismo social.

"Con el esfuerzo del gobierno, sector privado y emprendedores se impulsará la entrada a una nueva dinámica económica basada en la inclusión social."

Ante este escenario, Enrique Jacob Rocha, presidente del Instituto Nacional del Emprendedor (Inadem), consideró indiscutible la importancia de los emprendedores sociales

como dinamizadores de la economía. "Su peso estratégico ahora va más allá, al convertirse en grandes transformadores sociales, capaces de brindar soluciones innovadoras a problemas tan complejos como la pobreza, o aquellos vinculados a la educación, salud, acceso a la tecnología y medio ambiente."

Generadores de empleo

Muhammad Yunus, Premio Nobel de la Paz y creador del Grameen Bank en Bangladesh, mejor conocido como el banco de los pobres, resaltó que los pobres o los desempleados son personas a quienes no se les ha dado la oportunidad de desatar su potencial y su energía.



MI BANCO
ES MULTIVA.

Ronaldinho

**BANCO
MULTIVA**
TU VIDA TIENE UN BANCO

f Banco Multiva S.A. @BancoMultiva

Línea Multiva: 5279 5858 / 01800 226 2668 · multiva.com.mx
Banco Multiva, S.A. Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Multiva.

MULTIVA
TOUCH

MULTIVAnet



MARICARMEN CORTÉS

Desde el piso de remates

milcarmencm@gmail.com
Twitter: @mcmaricarmen

Pide CCE eficacia en aterrizaje de medidas vs. inseguridad

■ El organismo empresarial pidió también que los anuncios hechos ayer se implementen con oportunidad y eficacia.

Aunque muchos esperaban anuncios de cambios en el gabinete y medidas concretas para evitar que continúen los bloqueos a carreteras y aeropuertos, así como los asaltos a comercios y secuestros de camiones de carga, el sector privado se apresuró a manifestar su apoyo a las medidas que anunció ayer el presidente **Enrique Peña Nieto** para combatir la inseguridad y fortalecer el Estado de derecho.

Ninguna de estas medidas se aplicará en el corto plazo porque varias de las iniciativas tendrán que ser primero enviadas al Congreso, y algunas, como la creación de zonas económicas especiales para beneficiar a los estados más rezagados socialmente, serán enviadas al Congreso hasta el próximo periodo ordinario que se inicia en febrero.

El CCE, que encabeza **Gerardo Gutiérrez Candiani**, señaló que coinciden plenamente en que debe fortalecerse a las instituciones del Estado mexicano porque no es posible un desarrollo sostenible sin gobernabilidad democrática, seguridad, justicia y combate a la corrupción e impunidad. El CCE pidió también que las medidas anunciadas ayer se implementen con oportunidad y eficacia.

Y desde luego el éxito dependerá de un adecuado aterrizaje y ayer el presidente

Peña Nieto nos dijo el qué, pero falta conocer cómo logrará el objetivo que todos queremos, que es disminuir la inseguridad en México.

Interesante también que se vuelve a plantear la necesidad de contar con una identificación única que nunca se ha podido aterrizar y el establecimiento de un número nacional de emergencias que —como en el caso de Estados Unidos— se plantea que sea el 911, pero su aterrizaje

Se propone también reformar la Constitución para la creación de policías estatales únicas, lo que implicará un costo presupuestal que no está aún definido.

Estímulos fiscales en zonas económicas especiales
Entre las propuestas una de las más interesantes y que está fuera del decálogo de medidas de seguridad, es la creación de las tres zonas económicas especiales que

Varias de las iniciativas presentadas tendrán que ser primero enviadas al Congreso.

je implica retos operativos y tecnológicos y una rápida capacidad de respuesta por parte de las autoridades para que realmente sea tan eficiente como el 911 en Estados Unidos.

El presidente **Peña Nieto** se comprometió a enviar al Congreso las primeras iniciativas como una propuesta de reforma constitucional para expedir la ley contra infiltración del crimen organizado en las autoridades municipales y permitir que la Federación asuma el control de los servicios municipales cuando existan indicios de que la autoridad local está involucrada con la delincuencia organizada como desafortunadamente ocurrió en Iguala.

implicará que la Secretaría de Hacienda otorgue estímulos fiscales para las nuevas inversiones en los estados de Guerrero, Oaxaca y Chiapas, que son los más rezagados y con mayores problemas sociales.

Las zonas especiales serán: el corredor industrial interoceánico, en el Istmo de Tehuantepec, que conectará al Pacífico con el Golfo de México, un viejo proyecto que nunca se ha aterrizado por su elevado costo; puerto Chiapas; y lo municipios colindantes al puerto Lázaro Cárdenas, tanto de Michoacán como de Guerrero.

Con los nuevos estímulos fiscales que abarcan no pagar ISR durante el primer año de operación y menores cuotas

del IMSS, se prevé que proyectos como el llamado Nuevo Panamá sí se vuelvan rentables.

A pesar de la importancia de esta medida, será hasta febrero de 2015 cuando se envíe al Congreso la iniciativa para la creación de estas zonas económicas especiales, por lo que en el mejor de los casos, la inversión comenzará a fluir si es que hay condiciones de seguridad, hasta el segundo semestre del año próximo. Se reconoce así públicamente que la inseguridad sí ha ahuyentado a las inversiones.

Se desvinculará salario mínimo

Otra medida que anunció el presidente **Peña Nieto** al final de su mensaje y que seguramente tendrá muy contento a **Miguel Ángel Mancera**, jefe de Gobierno del Distrito Federal, es que se desvinculará al salario mínimo de precios y tarifas de la economía. La iniciativa, dijo **Peña Nieto**, se enviará al Congreso la próxima semana y seguramente incluye la desvinculación de los salarios mínimos del pago de multas, derechos y sanciones, y la creación de la Unidad de cuenta del Estado mexicano que será la que se utilice para sustituir al salario mínimo.

Hay que recordar que **Mancera** presentó una iniciativa ante la Asamblea Legislativa que fue aprobada ya esta semana para la creación de la Unidad de cuenta de la Ciudad de México y desvincular a los salarios mínimos del pago de derechos, multas y sanciones en el DF.

Lo interesante es que el próximo lunes iniciará en la Comisión Nacional de los Salarios Mínimos, que es un órgano tripartito, la discusión sobre el incremento de los salarios mínimos para 2015. Una vez que se concrete la desvinculación del pago de derechos, sanciones y tarifas, y se cree la nueva unidad de cuenta, ya no habrá más pretexto para no elevar los salarios para, como dijo ayer **Peña Nieto** y exige a gritos **Mancera**, aumentar el ingreso de los mexicanos.

Dólar Ventanilla

ACTUAL ANTERIOR VAR %

\$13.7650 \$13.7331 0.23



SECTOR VIVIENDA

Proponen reducir tasas de créditos

POR CAROLINA REYES
carolina.reyes@gimm.com.mx

En línea con el objetivo de densificar las ciudades del país, la Cámara Nacional de la Industria de Desarrollo y Promoción de Vivienda (Canadevi) del Valle de México busca acercamientos con las instituciones financieras para reducir las tasas de interés de los créditos para la adquisición de vivienda en zonas intraurbanas, señaló José Shabot Cherem, vicepresidente de instituciones financieras de la Canadevi.

De acuerdo con el organismo, en lo que va del año se han emprendido acciones para impulsar el acceso a la vivienda intraurbana, sin embargo es

necesario reforzar estas medidas para incrementar la capacidad adquisitiva de los mexicanos y puedan adquirir una vivienda dentro de las ciudades y cerca de sus trabajos.

“Esta propuesta lo que busca es que más derechohabientes puedan pagar el precio de los inmueble en el Valle de México y dentro de las ciudades, que se ubican entre 850 y 900 mil pesos, mismo que se puede alcanzar al bajar un poquito las tasas de interés de los créditos, porque eso haría que las capacidades de pago crezcan.”

Isaac Memum Elías, presidente de Canadevi Valle de México, reiteró que es necesario ampliar el programa piloto de la Comisión Nacional de Vivienda de subsidios para personas que ganan hasta cinco salarios mínimos.

Aunado a estas medidas, la ampliación del tope de crédito que ofrece el Infonavit y los productos en pesos tanto en este organismo, como en el Fondo de Vivienda del ISSSTE, impulsarán la demanda de vivienda intraurbana, acotó.

Isaac Memum Elías,
presidente de
Canadevi Valle
de México.

Foto: Luis Enrique Olivares

TU DINERO

HAZ CRECER TU DINERO

Con tu aguinaldo date un regalo financiero

POR SONIA SOTO
sonia.soto@gimm.com.mx

Si piensas que el año ya se fue y ya no hay nada que hacer para concluirlo de una forma positiva, todavía puedes lograrlo. Está por llegar un ansiado momento: el aguinaldo y gracias a éste podrás poner en marcha algunos propósitos que no lograste consolidar en el año; aunque esté concluyendo, nunca es tarde.

Y sí, es cierto, cuando escuchas que debes aprovechar el aguinaldo, inmediatamente tu cabeza entra en un conflicto porque consideras que durante todo el año trabajaste para ganarte ese dinero, para que ahora no te des ni un gusto con él.

No se trata de eso, se trata de dejar una parte del dinero que recibirás para que lo disfrutes ahora y otra parte para que la disfrutes a largo plazo, cuando ya no estés trabajando, por ejemplo. ¿Qué te parece? Es una forma de utilizarlo inteligentemente, y también disfrutarlo ¿por qué no?

Razones

¿Y por qué debe ser a largo plazo la parte que decides guardar? Porque el mejor aliado de los inversionistas es el tiempo, asegura Alan Gómez Marín, director de ventas afore de Principal. ¿Dónde y cómo lo hago? también son dudas constantes, y es que no basta con querer ahorrar, a veces no se hace porque las opciones son muchas y eso apabulla a la persona que se inicia en este hábito.

En esta Navidad, si inviertes un porcentaje de lo que vas a recibir en los próximos días puedes terminar bien el año y comenzar mejor el próximo

PONLE A TU FUTURO

En muchas ocasiones hemos hablado del bajo nivel de ahorro que hay en México, pero en especial el riesgo que representa que se esté ahorrando tan poco para una etapa en la que lo necesitarás más que nunca: tu retiro.

Y ahora menos que nunca debes pensar que “Dios proveerá” o que “mis hijos me ayudarán”. ¿La razón? La esperanza de vida es mayor, se estima que por lo menos vivirás 20 años más después de que te jubiles, además de que cada vez se tienen menos hijos y hablando honestamente ellos tendrán sus propios problemas que resolver.

¿Cómo ocuparse de ello? Aumentando tu ahorro para el retiro por lo menos a 16 por ciento de tu salario mensual, es decir, aproximadamente 10 por ciento más de lo que ya aportas obligatoriamente; si eres independiente, entonces sí el porcentaje será toda tu responsabilidad.

Para ello hoy existen tres herramientas, explica el director de Soluciones Grupales de Principal Fondos:

Los planes personales de pensiones

Es decir, los que otorgan como prestación las empresas a sus trabajadores.

Los planes personales de retiro. Los que contratan los trabajadores por su cuenta.

Y las aportaciones voluntarias

Las pueden realizar las personas con una cuenta de afore. Si eres trabajador independiente también puedes abrir una, en este caso todo sería aportaciones voluntarias, no tendrías ningún componente obligatorio.

Si bien, explica Francisco Villa Jasso, la primera opción es una decisión que no depende del trabajador, las otras dos sí las puede aprovechar.

¿Cuál te conviene?

Lo más importante que debes de saber es que mientras más largo sea el plazo mayor posibilidades de diversificación existe, así como rendimientos. Para muestra un botón y es que las Siefiores básicas han otorgado un rendimiento promedio de 7 por ciento.

Haz cuentas y comienza a cotizar qué es lo que más te conviene para que puedas aumentar el monto de tu ahorro para el retiro. Recuerda que las aportaciones voluntarias que puedes hacer a tu cuenta de afore ayudarán a que tengas una tasa de reemplazo mayor que te permita vivir dignamente en la última etapa de tu vida; por lo menos debes aspirar a tener una tasa de reemplazo del 70 por ciento de tu último sueldo.

El primer paso para comenzar a ahorrar es saber para qué estamos ahorrando: tener un meta siempre ayudará a que intentemos llegar a ella.”

FRANCISCO VILLA JASSO
PRINCIPAL FONDOS

Comparativo por instrumento

INSTRUMENTO	DISPONIBILIDAD	SEGURIDAD	INTERESES	DIVERSIFICACIÓN	BENEFICIOS FISCALES	BENEFICIOS TOTALES
CORTO PLAZO						
En casa	Sí	No	No	No	No	1
En tandas	No	No	No	No	No	0
Cuenta de cheques	Sí	Sí	No	No	No	2
Pagaré bancario	No	Sí	Sí	No	No	2
Fondos de inversión	Sí	Sí	Sí	Sí	No	4
LARGO PLAZO						
Plan Pensiones Empresarial (PPP)	No	Sí	Sí	Sí	Sí	4
Aportaciones voluntarias a Afore	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	5
Plan Privado (PPR)	No	Sí	Sí	Sí	Sí	4

FUENTE: Principal Financial Group





Gerardo Ruiz Esparza, secretario de Comunicaciones y Transportes.



Enrique Ochoa Reza, director general de la Comisión Federal de Electricidad, (CFE).



Eruviel Ávila Villegas, gobernador del Estado de México.

56 SEMANA DE LA RADIO Y LA TELEVISIÓN

Radiodifusores, esenciales para cambiar México: Peña

POR JOSÉ DE J. GUADARRAMA
jose.guadarrama@gmm.com.mx

El apoyo de los radiodifusores del país “es fundamental para construir una sólida cultura de la legalidad que ponga alto a la impunidad y la corrupción”, dijo ayer el presidente Enrique Peña Nieto.

En el marco de la 56 Semana Nacional de la Radio y la Televisión y durante la tradicional comida que los radiodifusores del país ofrecen al Presidente de la República, Peña Nieto enfatizó su plan integral de su gobierno, que incluye medidas para mejorar la condiciones de seguridad y justicia en el país, y destacó la importancia de los medios de comunicaciones, mismos que al igual que todos los sectores deben sumar esfuerzos para encontrar soluciones de fondo a los desafíos que enfrenta la nación.

“En este objetivo, el apoyo de los medios de la Cámara Nacional de la Industria de Radio y Televisión será fundamental para construir la sólida cultura de la legalidad que nos permita poner un alto a la inseguridad, a la corrupción y a la impunidad.”

Destacó que los radiodifusores del país han emprendido campañas de prevención del delito que demuestran que sí es posible dejar de lado el pesimismo y avanzar en la edificación de un mejor futuro.

Durante el evento los afiliados a la CIRT hicieron entrega de un reconocimiento al presidente Peña por el plan integral que anunció al medio día, y que se compone de 10 medidas para mejorar las condiciones de seguridad y justicia en el país.

Destacó que “está claro que después de los sucesos de Iguala, México no puede seguir siendo el mismo, así lo expresé hoy (ayer) por la mañana al reunirme con una representación de autoridades y de la sociedad civil”.

Dijo que México enfrenta hoy un momento crucial, y que para responder al reto que tiene el país frente a la criminalidad que agrava a toda la sociedad fue que se presentó a la nación la agenda de diez medidas para mejorar las condiciones de seguridad y justicia con una visión de largo plazo.

Cambios

El Presidente de la República dijo que en consistencia con lo que ha ocurrido en el pasado a distintos ritmos, el gobierno de la República, desde el inicio de esta administración, estuvo resuelto a emprender cambios

10 MEDIDAS

anunció ayer el mandatario nacional para construir una cultura de la legalidad e impulsar el desarrollo local



En este objetivo, la Cámara Nacional de la Industria de Radio y Televisión será fundamental para construir una cultura legal para frenar la inseguridad y la corrupción.”

ENRIQUE PEÑA NIETO
PRESIDENTE DE MÉXICO

2 CADENAS

nacionales de televisión se están licitando en el país, las cuales serán concesionadas en 2015



Desde hace casi un siglo, la radiodifusión ha impulsado el desarrollo nacional y la promoción de la cultura y valores nacionales, tal y como lo refleja el lema de este evento.”

ENRIQUE PEÑA NIETO
PRESIDENTE DE MÉXICO

El Presidente de la República aseguró que todos los sectores deben sumar esfuerzos para encontrar soluciones de fondo a los desafíos que enfrenta la nación



AGRADECIMIENTO

El presidente de México, Enrique Peña Nieto, dijo que es importante el papel de los medios en la transformación de la nación. Estuvo acompañado por el jefe de gobierno del DF, Miguel Ángel Mancera (extrema derecha).

Foto: Paola Hidalgo

transformadores que realmente generaran una nueva plataforma para el crecimiento y el desarrollo del país.

En tal contexto agradeció el reconocimiento que le entregaron los integrantes de la CIRT, pero dijo que “no lo recibo a título personal, lo recibo realmente en el reconocimiento que merece esta sociedad, esta buena sociedad que hoy tenemos, como lo dije hoy en la mañana, una sociedad plural, democrática, participativa. Lo recibo también en nombre de quienes han hecho su parte en este proceso transformador, las fuerzas políticas, sus dirigentes, el Congreso de la Unión, el Congreso constituyente, quienes han hecho posible el darle a México un nuevo andamiaje en distintos ámbitos para impulsar su desarrollo”.

Agregó que desde hace casi un siglo, la radiodifusión ha impulsado el desarrollo nacional y

la promoción de la cultura y valores nacionales, tal y como lo refleja el lema de esta 56 Semana Nacional de Radio y Televisión: Actores y testigos de la historia de México.

Peña Nieto aseguró que “la libertad de expresión, la pluralidad de ideas y la apertura al debate son derechos que hoy ejercen plenamente los mexicanos y sus medios de comunicación; una sociedad democrática como la que hemos construido no se entiende sin la diversidad de posturas y opiniones.”

Dijo que los concesionarios de radio y televisión cumplen una función social y de interés público, esencial para el avance democrático de México y que lo hacen al informar con veracidad y oportunidad, así

como al promover los valores que nos unen e identifican como mexicanos.

“Precisamente por el alto compromiso social que distingue a esta Cámara, estoy seguro de que sus agremiados seguirán siendo actores relevantes en la construcción del México justo, en paz y desarrollo que todos deseamos”, destacó.

Implementación

En otro orden de ideas, Enrique Peña Nieto dijo que el desarrollo del país requiere la plena implementación de las reformas aprobadas, incluyendo la de Telecomunicaciones y de la Ley Federal de Telecomunicaciones y Radiodifusión, ya que con ellas se fomenta la competencia en estos sectores, se incrementa la cobertura de los servicios,

se fortalecen los derechos de los usuarios, se necesita mayor certeza jurídica a la inversión en estos sectores.

Recordó que entre los avances, ya entró en operación el Registro Público de Concesiones, se creó el Sistema Público en Radiodifusión del Estado Mexicano.

Además, dijo que el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) conduce en estos momentos un proceso de licitación de dos nuevas cadenas de televisión de cobertura nacional, cuyo proceso será dado a conocer en los primeros meses del próximo año.

Aseguró que la nueva legislación garantiza también diversos derechos de los ciudadanos y, en este aspecto, destacó que “México cuenta con la Cámara de la Industria de Radio y Televisión para impulsar la transformación de este sector, acercando sus beneficios a toda la población”.

Impulso

Las nuevas legislaciones son el empuje que requiere el país: Peña.



Gabriel Contreras, comisionado presidente del IFT.



Manlio Fabio Beltrones, coordinador de la bancada del PRI en la Cámara de Diputados.



Juan Pablo Castañón, presidente de la Confederación Patronal de la República Mexicana.



César Duarte Jáquez, gobernador de Chihuahua.



Rafael Moreno Valle, gobernador de Puebla.



Francisco Olvera Ruiz, gobernador de Hidalgo.

EMPRESARIOS DAN SU APOYO



Tristán Canales, presidente saliente de la CIRT, asegura que México es mucho más grande que los problemas que hoy vive, y que la institución reafirma su compromiso con la democracia.

Foto: Paola Hidalgo

Somos un país de instituciones, porque frente a cada reto que la historia nos presenta, los mexicanos hemos tenido la madurez de resolver los conflictos.”

Instituciones, única vía para el progreso

El presidente saliente de la CIRT dijo que en México se respeta el diálogo

POR JOSÉ DE J. GUADARRAMA
jose.guadarrama@gimm.com.mx

Las instituciones de la República son un patrimonio de México y “por fuertes que sean los vientos y por grandes que sean los problemas, los cauces institucionales son la única vía para encontrar reconciliación, progreso y prosperidad”, aseguró Tristán Canales, presidente saliente de la Cámara Nacional de la Industria de Radio y Televisión (CIRT).

Destacó que México ha sido en cada momento sobresaliente de la historia del país.

Canales exteriorizó la convicción de los radiodifusores de que la madurez y la responsabilidad de todas las fuerzas políticas, de todos los agentes y actores políticos habrá de construir una vez más la vía institucional de solución, reconciliación y superación de los problemas que en estos momentos aquejan al país.

Durante la tradicional comida que los empresarios de la radio y de la televisión ofrecen al Jefe del Poder Ejecutivo, esta vez en el marco de la 56 Semana Nacional de la Radio y la Televisión; como presidente saliente de la CIRT, Tristán Canales agradeció la confianza de los radiodifusores y el apoyo de su esposa Claudia y de sus hijos.

Desafíos

Comentó que “somos un país de instituciones, porque frente a cada reto que la historia nos presenta, los mexicanos hemos tenido la madurez de enfrentar nuestros problemas y resolver los conflictos en el diálogo y la concertación; ese diálogo constructivo y civilizado que usted propone y que estamos seguros

48 AFILIADOS tiene la Cámara Nacional de la Industria de Radio y Televisión

México es un país fuerte, con estabilidad y con un horizonte para el progreso”

TRISTÁN CANALES PRESIDENTE SALIENTE DE LA CIRT

se impondrá nuevamente en nuestra historia, sobre los vientos de provocación e intolerancia de algunos pocos, muy pocos que piensan que dividiendo y generando conflicto podrán frenar irresponsablemente el avance de México hacia un futuro proyecto nacional”.

Avances

En tal contexto destacó que “todos sabíamos que los cambios de fondo que usted propuso, señor Presidente, para bien de México tendrían reacciones en contra, inconformidades y problemas. Pero México es un país fuerte, viable, con estabilidad,

gobernabilidad y un amplio horizonte de posibilidades para el progreso”.

Sin embargo destacó que México es mucho más grande que los problemas que hoy vive y que en el balance de la historia, los mexicanos tienen muchas más cosas positivas para sentirse muy orgullosos.

Dijo que la CIRT reafirma su compromiso con México, con la democracia y con la soberanía popular que le otorgó al Presidente y legítimamente no sólo la titularidad del Ejecutivo, sino la Jefatura del Estado y la comandancia de las fuerzas armadas.

Aciertos

Dijo que la reunión más importante de la industria de la radio y la televisión, tiene este año un significado político muy especial, porque la industria de radio y televisión unida expresa su apoyo incondicional y su más amplio reconocimiento al jefe del Estado mexicano.

Dijo que los empresarios del ramo hacen suya la convocatoria presidencial de que “sólo sumando los esfuerzos de todos México podrá construir un mejor futuro.

“Coincidimos con usted plenamente en que como sociedad debemos tener la capacidad de encausar nuestro dolor e indignación hacia propósitos constructivos y que, como usted señaló hoy, el camino de México debe ser el de la paz y de la unidad”.

Enfatizó que los radiodifusores del país, “como actores y testigos de nuestra historia, también nos sentimos orgullosos de ser un factor primordial en la construcción y desarrollo de las instituciones, sin duda, los pilares de esta gran nación”.



Luis Fernando Borjón Figueroa, comisionado del IFT.



Javier Pérez de Anda, presidente de Radiorama.



Alejandro García Gamboa, presidente del Consejo Consultivo de la CIRT.

Fotos: Paola Hidalgo

ASEGURA EL INE

Proceso electoral será claro

POR JOSÉ DE J. GUADARRAMA
jose.guadarrama@gimm.com.mx

El próximo proceso electoral que se realizará en el país advierte serios riesgos, pero también oportunidades: que la violencia se politice y la oportunidad de que los comicios sirvan como válvula de escape para el descontento social que vive la nación, reconoció Lorenzo Córdova Vianello, consejero presidente del Instituto Nacional Electoral (INE).

Durante una reunión que sostuvo con radiodifusores del país durante la 56 Semana Nacional de la Radio y la Televisión, Córdova observó que si bien lograr el éxito electoral es responsabilidad del Instituto Nacional Electoral, la responsabilidad no es unilateral, por lo que pidió que el gobierno, la sociedad, los partidos políticos y los medios de comunicación cumplan con su rol de encausar los problemas hacia soluciones institucionales.

Riesgos

El presidente consejero del INE, reconoció que el país vive un momento delicado, con expresiones legítimas de descontento social.

Destacó que “las elecciones implican un riesgo para el contexto en que vivimos, pero también una oportunidad: un riesgo porque si no sabemos encausarlas, si la disputa y la irresponsabilidad, sin más, prevalecen, las elecciones van a ser un elemento adicional de complejidad en los tiempos que estamos viviendo; pero también una oportunidad, porque si hay algún instrumento institucional, algún cauce institucional que sirve en las democracias para procesar las diferencias, para procesar la inconformidad y el malestar social, esa son precisamente las elecciones.”

Córdova dijo que el INE no puede garantizar la seguridad del proceso electoral, pero que para eso se tiene comunicación con las instancias responsables.

“Creo que estamos en un contexto muy delicado, porque la posiciones autoritarias, en general, están encontrando un momento en el que pueden fortalecerse y pueden brotar expresiones violentas, expresiones antidemocráticas”, advirtió el funcionario.

11 INTEGRANTES forman el Consejo General del INE, elegidos por la Cámara de Diputados

La industria invirtió en 10 años cuatro mil millones de dólares

La industria mexicana de la radiodifusión invirtió durante los últimos 10 años cuatro mil millones de dólares en el proceso de digitalizar la televisión y ahora es necesaria una política de Estado que permita explotar al máximo las capacidades que ya están instaladas, consideró, Leonardo Ramos, director de proyectos de alta tecnología de Televisa.

Entrevistado durante la 56 Semana Nacional de la Radio y la Televisión, que organiza la CIRT, precisó que en la actualidad y pese a la transición a la televisión digital terrestre se requieren autorizaciones adicionales a sus concesiones para poder lanzar ofertas más atractivas, por lo que son necesarias medidas que permitan llevar, de la manera más amplia, los beneficios de la digitalización hasta los televidentes.

“A lo que me refiero con política de Estado para poder hacer uso pleno de la tecnología es que en materia de radiodifusión se migró de lo analógico a lo digital, las tecnologías permiten una operación mucho más atractiva para la audiencia, por ejemplo: se pueden meter más canales, televisión móvil, 5.1 en el audio, tercera dimensión y mucho más”, explicó.

En tal contexto dijo que mediante una política de Estado, la industria, la sociedad y el gobierno, se pongan de acuerdo para ver de qué manera se puede explotar al máximo las capacidades que ya están instaladas de raíz en los estándares de audio y video digital.

Explicó que lo anterior implica establecer las reglas de cómo se puede operar, qué puede hacer el radiodifusor, ya que en otras naciones se permite aplicar todas las capacidades, pero no en México, en donde se debe solicitar una autorización que el gobierno revisa y luego la

aprueba o no.

Consideró que lo ideal sería que tales servicios o capacidades adicionales se permitieran mediante la emisión del título de concesión único o universal, lo cual no ocurre en México.

Dijo que lo anterior es de especial importancia al considerar que con el apagón analógico y el aumento de la penetración de televisores digitales en los hogares mexicanos, la tecnología digital y todas sus capacidades quedarán subutilizadas.

Interactividad

“En estas circunstancias, se verá muy bien, pero toda esta parte de interactividad, contenidos adicionales desplegados a voluntad, movilidad y más, no se podrá desplegar”.

Durante la sesión respecto de “Nuevas plataformas para la distribución de contenidos de radio y televisión”, entre los radiodifusores se manifestó el temor de que la expansión de nuevas plataformas provoque una pulverización de la industria audiovisual; sin embargo, expertos en la materia destacaron que representa una oportunidad el aprovechar las inversiones e infraestructura que otras plataformas ya han realizado para disponer de estas y para ampliar la presencia geográfica.

De hecho se reconoció que los industriales del ramo tampoco han podido aprovechar el potencial del internet y poder comercializar y diversificar sus plataformas y ganar.

Tecnología

Ramos dijo que “necesitamos hacer uso pleno de la tecnología, a nosotros como industria y al gobierno le ha faltado ver que la tecnología ya está disponible y utilizamos un porcentaje muy bajo de ella. No se ha explotado para ofrecer servicios de alta calidad”.

— JOSÉ DE J. GUADARRAMA



Foto: Paola Hidalgo

Leonardo Ramos, director de Proyectos de Alta Tecnología de Televisa, dijo que se dará un mejor servicio digital al cliente.

10: DINERO
VIERNES 28 DE NOVIEMBRE DE 2014

DE PORTADA

El mercado de empresas de tercerización que no están registradas ante la Secretaría del Trabajo y Previsión Social es de cuatro a seis veces más grande respecto a las que sí lo están.”

HÉCTOR MÁRQUEZ PITOL
DIRECTOR COMERCIAL DE MANPOWER
PARA MÉXICO Y CENTROAMÉRICA

LOS DAÑOS

79,236 MILLONES

800 mil pesos han evadido al fisco 512 empresas subcontratistas entre 2008 y 2014, afectando a 230 mil trabajadores, reveló el Servicio de Administración Tributaria

EVASIÓN FISCAL MILLONARIA

198.9 MIL

millones de pesos es el valor estimado de las operaciones de esas empresas en México



40 POR CIENTO

del valor de los contratos de empresas de outsourcing es lo que han evadido al fisco



819 AUDITORÍAS

ha realizado el SAT a empresas de tercerización laboral, reveló ese organismo



187 ACTOS

de fiscalización del SAT están en proceso. Esa institución trabaja en ello con otras dependencias



POR JORGE RAMOS
jorge.ramos@gimm.com.mx

De 2008 a 2014, el Servicio de Administración Tributaria (SAT) detectó 512 empresas de tercerización laboral que ofrecen servicios de *outsourcing* o subcontratación “indebida” de trabajadores, que han celebrado o tienen operaciones con un valor de 198 mil 92 millones de pesos con 29 mil 481 clientes o compañías que les han traspasado sus nóminas.

Así lo dijo a **Excélsior** el administrador general de Auditoría Fiscal Federal del Servicio de Administración Tributaria (SAT), Ernesto Luna Vargas, quien estimó que esas firmas de *outsourcing* “indebido” evadieron impuestos por 79 mil 236 millones 800 mil pesos, equivalentes a 40 por ciento del valor de los contratos, y afectando a unos 230 mil empleados.

Explicó que la evasión fiscal, estimada en 40 por ciento del valor de los contratos, es conservadora y resulta del no pago de una tasa promedio de 25 por ciento de Impuesto Sobre la Renta (ISR) y otra de 15 por ciento del Impuesto al Valor Agregado (IVA), que es la que regía antes de 2014, lo que sugiere que el fraude al fisco podría ser mayor.

“Podríamos decir de manera, a lo mejor un tanto simplona, que de esos 198 mil 92 millones de pesos, pues estamos hablando de IVA acreditable del 15 por ciento de ese importe... y las retenciones de ISR, podríamos calcularlo –dependiendo de las diferentes tasas– pero poniendo una de 25 por ciento en promedio, eso podría darnos una cifra aproximada de evasión fiscal”, a lo que se debe sumar el no pago de cuotas al IMSS y al Infonavit.

—¿Entonces estamos hablando de una evasión de por lo menos 40 por ciento del valor de los contratos, más lo que resulte por el no pago de cuotas patronales al IMSS y al Infonavit?, se le preguntó.

—“Es correcto. Más o menos, es un aproximado”, confirmó el funcionario.

Integran grupo institucional

Reveló que se conformó un grupo integrado por representantes del SAT, la Secretaría del Trabajo y Previsión Social, el Instituto Mexicano del Seguro Social, el Instituto del Fondo Nacional de Vivienda de los Trabajadores y la Procuraduría para la Defensa de los Trabajadores (Profedet), el cual se reúne cada mes para intercambiar información y determinar acciones para combatir el problema, cada uno desde el ámbito de su competencia pero de forma integral.

Asimismo, dio a conocer que como resultado de dichas acciones, están en proceso 187 actos de fiscalización, se han realizado y concluido 819 auditorías, cobrado 900 millones de pesos y emitido créditos fiscales por alrededor de 28 mil millones de pesos.

Luna Vargas reveló que el *outsourcing* “indebido” se presenta en prácticamente todos los giros de la actividad laboral y se relaciona o está vinculado con la realización de operaciones

A casi dos años de su promulgación, la nueva Ley Federal del Trabajo no ha logrado regular a esas empresas, que siguen sin dar prestaciones laborales



COORDINADOS

El SAT, a cargo de Aristóteles Núñez, y otras instituciones trabajan para detectar a los infractores de la Ley Federal del Trabajo, promulgada el 30 de noviembre de 2012.

Foto: Claudia Aréchiga/Archivo

Ven fracaso de marco legal

POR JORGE RAMOS
jorge.ramos@gimm.com.mx

Promulgada el 30 de noviembre de 2012 por el entonces presidente Felipe Calderón, la nueva Ley Federal del Trabajo no ha tenido impacto en el tamaño, estructura y prácticas de la industria del *outsourcing*, según Héctor Márquez Pitol y Carlos de la Fuente, director comercial para México y Centro América de Manpower Group, y Carlos de la Fuente, socio director de Servicios de Seguridad Social de EY, respectivamente.

En julio de 2011, es decir, casi año y medio antes de que el Congreso de la Unión aprobara la reforma, en México operaban entre dos mil y tres mil empresas de tercerización laboral, de las cuales sólo 693 estaban registradas ante la Secretaría del Trabajo y de éstas nada más 16 estaban afiliadas a la Asociación Mexicana de Empresas de Capital Humano (AMECH), que presidía Mónica Flores, directora de Manpower México, y en conjunto generaban 125 mil empleos.

Actualmente operan entre dos mil y tres mil empresas de tercerización, de las cuales sólo alrededor de 693 están registradas ante la Secretaría del Trabajo, y de éstas nada más 18 están afiliadas a la Asociación Mexicana de Empresas de Capital Humano (AMECH), que preside Armando Leñero, y en conjunto generan aproximadamente 150 mil empleos equivalentes a casi 1 por ciento del total de plazas registradas en el IMSS.

Leñero y Mónica Flores no estuvieron disponibles para hablar con **Excélsior**.

De la Fuente aseguró que del universo total de empresas de tercerización que hay en México, sólo las afiliadas a la AMECH operan dentro del marco legal vigente en la materia y cumplen con el pago de salarios y prestaciones sociales a los trabajadores, así como con las cuotas al Instituto Mexicano del Seguro Social y del Infonavit.

El subregistro

Al margen de éstas, es decir, fuera de la AMECH, existe todo un sector agresivo que todo mundo sabe que existe pero nadie ha censado porque cambia constantemente de dirección y de razón social, que opera al margen de la ley, viola los derechos de los trabajadores y elude e incluso evade el pago de cuotas al Infonavit y al IMSS.

“Siendo muy precisos, todavía los resultados (de la reforma a la Ley Federal del Trabajo, específicamente en materia de *outsourcing*) todavía no se ven”, concluyó el experto. Respecto a la nueva Ley Federal del Trabajo, en particular sobre la parte que regula el *outsourcing*, Márquez Pitol comentó que “el mercado de tercerización laboral no ha crecido ni ha sido afectado por la ley... no hay una afectación al mercado ni negativa ni positiva.

Explicó que el universo de empresas que no forman parte de la AMECH, incluso las que no están registradas ante la Secretaría del Trabajo, no son ilegales en el estricto sentido de la palabra, porque operan bajo el amparo de alguna figura legal

permitida, como pueden ser sindicatos, cooperativas, incluso despachos contables pero cuya actividad preponderante no es la tercerización laboral y por tanto no están obligadas a pagar sueldos y salarios a los trabajadores ni cuotas al IMSS y al Infonavit, lo que les permite no la evasión propiamente dicha, sino la elusión de las mismas.

“Todas estas compañías son legales pero le pagan a la gente por honorarios, con pólizas de seguros, con premios de productividad laboral y de muchas otras formas, a través de sindicatos, de cooperativas; en fin, lo que están haciendo es buscar y encontrar huecos en la ley para colarse por ahí para eludir el pago de impuestos”.

Vivos
Muchas firmas operan bajo alguna figura legal y evaden su responsabilidad.

Vacíos de la ley

Según Márquez, es muy difícil que las autoridades demuestren que ese tipo de compañías, entre comillas, operan al margen de la ley, porque operan bajo una figura legal que les permite hacer lo que hacen sin consecuencias.

“El gran problema de fondo es que se hicieron tantos esquemas de sociedades y de pagos, que quienes buscan la forma de pagar menos impuestos o de no pagarlos, la encuentran de manera legal, pero no se vale quitarle la seguridad social y demás prestaciones al empleado.”

Estimó que el mercado de las empresas de tercerización que no están registradas ante la Secretaría del Trabajo es de 4 a 6 veces más grande, en comparación con el de aquellas que sí lo están.

simuladas que sanciona el artículo 69 b del Código Fiscal de la Federación.

Hay empresas que trasladan nómina a prestadores de servicios de tercerización laboral que realizan prácticas de *outsourcing* indebido pero también un gran número de supuestas compañías que ya ni siquiera trasladan nómina, sino que nacen exclusivamente para simular operaciones, dijo Luna.

“En ese tema, ya hemos publicado 69 empresas prestadoras de servicios que se dedicaban a realizar operaciones simuladas por 112 mil 126 millones de pesos relacionadas con 10 mil 871 contribuyentes y aquí el perjuicio es de 30 por ciento en Impuesto Sobre la Renta y 15 por ciento del Impuesto al Valor Agregado, 45 por ciento, en total”.

Problema vigente y creciente.

Los datos proporcionados por Luna Vargas sugieren que la reforma a la Ley Federal del Trabajo, específicamente respecto al *outsourcing*, no resolvió la práctica ilegal de la tercerización, la cual implica, además de violación a los derechos de los trabajadores, evasión fiscal.

Según información proporcionada en 2011 por el propio SAT y por la Asociación Mexicana de Empresas de Capital Humano (AMECH), en México existen muchas empresas de servicios de personal que trabajan bajo esquemas desleales que en aquel entonces ya evadían 3 mil 800 millones de pesos al año por no enterar de las retenciones de salarios a los trabajadores.

Si se multiplica esa cantidad por siete, que es el número de años que comprende el periodo de 2008 a 2014 evaluado por Luna Vargas, da como resultado 26 mil millones de pesos, cantidad significativamente inferior a la evasión estimada por el funcionario para ese mismo lapso en más de 79 mil millones de pesos.

Al 31 de octubre de 2011, el SAT había generado más de 750 auditorías y determinado adeudos por cerca de 25 mil millones de pesos, pero estos números aumentaron a 819 y 28 mil millones de pesos, respectivamente, en 2014, según lo dicho por Luna Vargas, lo que sugiere que el SAT se esfuerza más por combatir el problema.



Hemos publicado a 69 empresas (...) que simulaban operaciones.”

ERNESTO LUNA VARGAS
ADMINISTRADOR GENERAL DE
AUDITORÍA FISCAL DEL SAT



MARIELENA
VEGA

Estrategia de
negocios

dinero@gimm.com.mx

CARLOS
VELÁZQUEZ



Veranda

carlos.velazquezmayoral@gmail.com

El foco rojo en salud

■ *El Seguro Popular* se encuentra en terapia intensiva, ya que más de 80 por ciento de los usuarios no paga por este servicio.

El peor de los escenarios es que no hay reforma de salud en este sexenio, ya que los actores en este rubro se encuentran en terapia intensiva, comenzando por el de menor edad, pues aunque su razón de ser es viable y positiva, no se han respetado sus limitantes y orígenes, lo cual hoy lo tiene al borde del declive.

Me refiero al esquema de Seguro Popular, que si bien es cierto se creó para que la mayoría de los mexicanos de escasos recursos tengan acceso a un servicio de salud pública, también se buscaba que su financiamiento fuera a través de 80% de los usuarios, que pagarían, lo cual se ha alejado de la realidad.

Y es precisamente este tipo de ruptura en su operación, la que hoy pone a dicho esquema en terapia intensiva, ya que más de 80% de los usuarios del seguro popular no pagan.

Lo anterior ha provocando que no haya seguro de fondo para seguir con sus obligaciones, así que si se busca un avance serán necesarias modificaciones urgentes en este esquema, para evitar que no muera en el corto plazo.

Más aún, sume a las finanzas negativas que ya tienen el IMSS, al mando de José Antonio González Anaya,

e ISSSTE, que comanda Sebastián Lerdo de Tejada, que tienen quebrado, desde junio pasado, el seguro médico para pensionados. Siendo que hoy por hoy se están financiando con activos.

Esperemos que la reforma de salud salga de última hora y pueda llevarse a la realidad, de lo contrario seguiremos viendo cómo la bomba de tiempo que representa el sistema de salud pública explota. Siendo los más afectados todos los mexicanos, tengan

y Tecnologías de la Información (Canieti).

La ISO 27018 es la primera norma internacional sobre la privacidad en la nube y garantiza que los proveedores del servicio ofrezcan controles adecuados de seguridad de información para proteger la privacidad de sus clientes, asegurando información de identificación personal, que se les confía.

Esta reglamentación, adoptada por la Organización Internacional de Es-

Si se busca un avance serán necesarias modificaciones urgentes al Seguro Popular.

o no derecho a este esquema de salud, ya que el costo que la quiebra técnica representa la deben ya asumir todos, vía una partida presupuestaria que proviene de impuestos.

ISO para telecomunicaciones
El consultor británico Alan Shipman, experto en materia de Protección de Datos y procesamiento de documentación dio a conocer los pormenores de la norma ISO 27018, en la Cámara Nacional de la Industria Electrónica de Telecomunicaciones

tándares (ISO) el pasado 30 de julio, fue desarrollada en consulta con colaboradores de cinco organizaciones internacionales y 14 países, entre ellos México.

El impacto que esta norma tendrá sobre las empresas de la Industria de Tecnologías de la Información en nuestro país es que podrán ofrecer un servicio agregado a sus contratos al regular e incorporar controles al procesamiento de información personal que hacen los proveedores de servicios de cómputo en la nube pública.

Acapulco y el juego de los “palitos chinos”

■ *Este destino requiere* una estrategia visionaria para recuperarse, porque si no, sólo será oxígeno y aspirinas cuando le espera terapia intensiva.

En un México de contrastes, que da fundamento a la ira de quienes viven con lo mínimo o debajo de esa línea, la cultura del subsidio cierra las salidas.

¿Cómo fue que el equipo de Enrique Peña no deslindó a tiempo sus responsabilidades en el caso de Ayotzinapa y permitió que el gobierno federal cargara con el peso de un problema que gestaron el expresidente municipal de Iguala, su esposa y el exgobernador de Guerrero?

¿Cuando se acabó el romance de los medios internacionales con Peña el visionario, lo que está abaratando las reformas y las inversiones previstas?

¿Por qué no hay claridad en la opinión pública de que estos cambios, incluyendo marcadamente la Reforma Educativa, están afectando intereses económicos de grupos políticos ligados a un magisterio que frena el futuro del país?

Y además las demandas para supuestamente solucionar los problemas, de implementarse los dificultarían más.

Esta semana Rosario Robles, secretaria de Desarrollo Social, y Claudia Ruiz Massieu, de Turismo, estuvieron en

Guerrero y anunciaron que la próxima semana darán a conocer un plan de emergencia para Acapulco.

Es evidente que, como en el juego de los “palitos chinos”, no se puede mover la economía local y el turismo, mientras no haya certeza razonable de que se evitarán los bloqueos a la Autopista del Sol o no se desactive a quienes insisten en lucrar políticamente con la tragedia de los familiares de los normalistas asesinados.

del huracán Ingrid y la tormenta Manuel, Acapulco recibió subsidios para su recuperación que, incluso proporcionalmente, fueron superiores a los que se destinaron este año a Los Cabos luego del impacto del huracán Odile.

La cultura de la productividad en ese destino de Baja California Sur y la necesidad de estar listos para el turismo norteamericano en diciembre, fueron acicates de una

La próxima semana se dará a conocer un plan de emergencia para Acapulco.

Un presupuesto público, aunque fuera enorme, no le devolverá la gobernabilidad a una entidad infiltrada por el crimen organizado y, en ese sentido, falta ver los efectos que tendrá la iniciativa de Peña para crear un nuevo modelo policiaco.

Si todo esto requerirá de algún tiempo y en Acapulco hay necesidades inmediatas, al menos habría que encontrar los incentivos para que esos fondos públicos se multipliquen y no se diluyan.

Hace un año, tras el paso

recuperación que se está preparando en tiempo récord; mientras que en Acapulco el respaldo no tuvo efecto similar.

Allá priva la añoranza, la exigencia de dinero público en función de un pasado que le dio lustre al país y el desánimo porque vienen cayendo desde hace años.

Acapulco requiere una estrategia visionaria para recuperarse; pero si no es capaz de mover a sus habitantes, sólo será oxígeno y aspirinas cuando le espera terapia intensiva.

EXCELSIOR

EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL

Año 89, Número 00,000

■ México, D.F.

■ 96 páginas

www.excelsior.com.mx

¿

Estás listo para

que

todos

te lean

?

Publicidad Legal

y Comercial

Edictos, Avisos Notariales, Balances,
Convocatorias, Esquelas.

Conoce nuestro nuevo
Centro de Atención Excelsior,
en el que podrás adquirir
los mejores espacios
publicitarios del mercado.

• Reforma #12, Col. Centro
• anuncios@gimm.com.mx
• 51 28 30 30



Demasiados correos, muy poco tiempo para atenderlos. El drama de la vida cotidiana de los negocios y emprendedores. Mandas un correo (quizá urgente para ti) y no sabes en medio de qué diluvio de correos electrónicos estará en la bandeja de entrada del destinatario.

Estudios confirman que los correos no se leen, ergo se atienden, de forma cronológica (algo así como primeras entradas primeras salidas) sino que la mayor parte de las personas revisan y dan respuesta a los correos con base en ciertas características.

Por lo que, si quieres escribir correos electrónicos que transmitan lo que quieres decir y se atiendan de la manera más pronta posible, sigue estos consejos:

■ **Primero que nada (y antes que todo).** Evalúa si lo que quieres tratar es óptimo hacerlo por correo electrónico. Podrá esto parecer un anatema a la forma actual de hacer negocios, pero muchas veces abusamos o mal usamos el correo electrónico. Si el tema es delicado o si la persona está a la mano, opta mejor por levantar la bocina y hablar por teléfono o visitar a la persona.

■ **El asunto es el asunto.** El factor más importante para que un correo sea atendido es la claridad con la que defines el renglón de “asunto”. Procura que sea una frase corta y relacionada al asunto que tratarás en el correo (valga la redundancia).

■ **Forma es fondo.** Ojo con los correos “fríégame la retina” son considerados menos serios y profesionales. Usa un *Font* (tipo de letra) claro y sencillo, con un tamaño de entre nueve y 11 puntos. No abuses de las negritas, itálicas ni mayúsculas. No uses colores de fondo ni en las letras. Y, sobre todo, cuida ORTOGRAFÍA y REDACCIÓN; lee todo correo antes de enviarlo. Si tienes

ADINA CHELMINSKY



Aprendiz de brujo

Twitter: @AdinaChel
adinachel@gmail.com

Mensaje nuevo

Para *Aprendiz de Brujo*

Cc *Lectores de excelsior.com.mx*

Asunto *Cómo escribir correos electrónicos efectivos* |

SOLÍS



más de 18 años no uses “k” en vez de “que” y evita el uso de acrónimos (wtf, lol...) o de frases demasiado serviles.

■ **¿Te acuerdas de Pedrito y el Lobo?**
Sólo marca “urgente” lo que

realmente es urgente.

■ **Corta la cadena.** Nada más desesperante que recibir un correo que tiene una cadena de 200 mails anteriores. Si éste es el caso, haz un corte y pon un breve resumen de la

historia hasta ese momento.

The first cut is the deepest o lo que es lo mismo, la primera línea es la más importante. El primer párrafo de tu texto debe incluir un breve resumen de lo que el resto del mail contiene.

■ **Cortoydulce.** Mantén el texto del correo corto, al punto y simple. Cualquier correo que requiere de un instructivo para ser entendido es un asunto que NO debe tratarse por correo. Entre menos rollo, mejor.

■ **La nobleza obliga.** El tono de cualquier correo tiene que ser amable y cordial (nuevamente, los correos no son el espacio óptimo para discutir acaloradamente con nadie). Enfócate en los hechos y marca claramente que tus opiniones son tal.

■ **¿Quién?** Los errores más grandes en el envío y efectividad de los correos electrónicos tienen que ver con los destinatarios, léase con enviar a los destinatarios correctos. Antes de enviar revisa que no haya un “colado” en la lista de destinatarios (alguien que hayas incluido por error) y ojo, mucho ojo, a quien se incluye en las copias ocultas.

■ **Sólo entre nosotros.** Recuerda que todo lo que escribes, o sea dejas constatado en “papel”, puede ser usado en tu contra. Así que muchísimo cuidado con lo que escribes, a quién se lo mandas y el tono que utilizas.

■ **Lo que yo espero de ti.** Al final del texto escribe claramente si esperas algo del destinatario ¿Una confirmación de recibido? ¿Una respuesta por correo? ¿Agendar una cita? ¿Una llamada? No asumas que la persona entiende cómo tiene que atender y darle seguimiento a tu correo. Es mucho más fácil que seas claro y finalices con “Espero una respuesta del punto a, b y c” o “te pido que me contactes telefónicamente”.

■ **Firma es, también, fondo.** Tu firma electrónica debe incluir todas las maneras en las que el destinatario puede comunicarse contigo. Incluyendo tu correo (aun cuando sea obvio por el *reply*), teléfono y, si aplica, dirección.



Mexicana de Becas
Fondo de ahorro educativo

iLa inversión que construye el futuro educativo de tus hijos!

¿Has pensado en el futuro educativo de tus hijos?

- Planes de ahorro a 4 y 5 años.
- Rendimientos en promedio superiores a la inflación y Cetes.
- Convenios con Universidades nacionales y extranjeras.
- Seguro de pago saldado en caso de muerte o invalidez total o permanente.

**Tels: 5511 8246 – 5511 7377
01 800 23 22 700**
Liverpool 24, piso 5, Col. Juárez,
Del. Cuauhtémoc
C.P. 06600, México, D.F.
Contamos con oficinas en el interior del país,
busca la más cercana a tu localidad en:
mb.com.mx

Fideicomiso especializado para la educación operado por Actinver (292)

Acapulco/Guerrero: 01 (744) 481 1346 Aguascalientes: 01 (449) 251 5520 Baja California/Tijuana: 01 (664) 621 9948 Berlin/D.F.: 01 (55) 5207 1819 Campeche/Ciudad del Carmen: 01 (938) 2861701 Campeche: 044 (95) 1041 0119 Cancún/Quintana Roo: 01 (998) 267 9177 Celaya/Guanajuato: 01 (461) 512 5847 Chiapas/Tuxtla Gutiérrez: (951) 141 3193 Ciudad Madero/Tamaulipas: 01 (833) 210 7156 Coahuila/Edo. Mex.: 01 (55) 5048 9987 Coahuila/Saltilla: 01(844) 416 8155 Cordoba/Veracruz: 01 (271) 12 3476 Culhuatenco/Mex.: 01 (55) 5048 9987 Durango/Coahuila: 01 (461) 612 5847 León/Guanajuato: 01 (477) 331 0486 Liverpool/D.F.: 01 (55) 1450 4747 Ext. 112 Lomas Verdes/Edo. Mex.: 01 (55) 5025 7505 Monterrey/Nuevo León: 01 (81) 1767 1021 Morelia/Michoacán: 01 (443) 314 3494 Oaxaca: 01 (951) 132 6099, (951) 518 5109 Pachuca/Hidalgo: 01 (477) 5199 833 Puebla: 01 (222) 583 0570, 01 (222) 210348, 01 (222) 2492261 Querétaro: 01 (442) 214 4129 Reforma/D.F.: 01 (55) 55 1450 4737 San Mateo/Edo. Mex.: 01 (55) 3622 7986 San Miguel Allende/Guanajuato: 01 (461) 612 3947 Satellite/Edo. Mex.: 01 (55) 3622 7986 Toluca/Edo. Mex.: 01 (722) 394 7460 Xalapa/Veracruz: 01 (228) 812 4780

ENLACE

IMAGEN INFORMATIVA

Rodrigo Pacheco
Imagen Empresarial
Lunes a Viernes
06:00 hrs.

Reporte 98.5

David Páramo
No tires tu dinero
Lunes a Viernes
18:00 hrs.

IMAGEN INFORMATIVA

Darío Celis
Negocios en Imagen
Lunes a Viernes
17:00 hrs.

Escanea con tu **smartphone** el código QR y sigue de cerca lo nuevo que **Excélsior** tiene para ti.

GRUPO IMAGEN MULTIMEDIA

Síguenos en [Facebook](#) [Twitter](#) [Instagram](#) [YouTube](#) [LinkedIn](#) [www.imagen.com.mx](#)



JOSÉ MANUEL SUÁREZ-MIER

Aquelarre Económico

aquelarre.economico@gmail.com

Devastadora crítica a Piketty

■ Lo que ha permitido abatir la pobreza es el crecimiento económico que ha logrado hacer crecer el pastel y no sólo redistribuirlo.

La gran historiadora y economista **Deirdre McCloskey** acaba de publicar una crítica magistral (<http://www.deirdremccloskey.org/docs/pdf/PikettyReviewEssay.pdf>) al ya célebre libro de **Thomas Piketty** *Capital en el siglo XXI*, comentario que será publicado en el *Erasmus Journal of Philosophy and Economics* en fecha próxima.

Conoció a **McCloskey** hace cuatro décadas cuando me dio una magnífica clase de teoría de precios —en la Universidad de Chicago nunca se le llamó microeconomía— y he seguido sus contribuciones a la historia económica y a la filosofía política, culminando con sus cuatro volúmenes sobre las virtudes de la burguesía.

En primer término, **McCloskey** subraya que **Piketty** no entiende cómo operan los mecanismos de la oferta y la demanda cuando afirma que “si la oferta de cualquier bien es insuficiente y su precio es muy elevado, entonces la demanda por ese bien debe caer, lo que conduciría a una caída en su precio”.

McCloskey señala que a sus estudiantes de primer semestre les enseña cómo se restaura el equilibrio en el mediano

y largo plazos “cuando el precio es muy alto,” mediante el desplazamiento de la curva de oferta a la derecha. Es decir, el alto precio genera incentivos para que nuevos oferentes accedan al mercado y eleven la oferta.

Esto se puede ilustrar con el embargo petrolero que realizó la Organización de Países Exportadores de Petróleo (OPEP) en 1973: el cartel pe-

La forma en que interactúan los precios con la oferta y la demanda, generando incentivos para ofrecer y demandar más o menos según sea el movimiento del precio, no parece entenderla **Piketty**, como lo revela bien pronto, en la página seis de su libro de 696 hojas.

En la mejor tradición catastrofista de **Malthus** y **Ricardo**, que también conclu-

Lo que nos debe preocupar no es la distribución de la riqueza sino la existencia de pobreza.

trolero restringió la oferta de crudo —desplazó la curva de oferta a la izquierda— lo que hizo subir el precio en forma importante, lo que resultó en una menor cantidad demandada de derivados del petróleo en el corto plazo.

Los nuevos precios generaron incentivos para que campos petroleros que no eran rentables al anterior precio fueran otra vez atractivos, y que países como el Reino Unido, Holanda y México empezaran a producir grandes cantidades en flamantes campos que en la nueva situación resultaban muy rentables.

yeron que habría una concentración de la riqueza, en su caso en los terratenientes, pues la cantidad de tierra era finita frente a una población que crecía muy rápido, las rentas se irían al cielo, **Piketty** también ignora la reacción de la oferta ante mayores precios.

Piketty, siguiendo a **Marx**, considera que los “capitalistas” son quienes concentrarán la riqueza hacia el futuro, en la medida que el rendimiento al capital (r) sea superior a la tasa de crecimiento de la economía (g) y, *voilà*, tenemos su famosa ecuación $r > g$ que condena a una siempre creciente

concentración de la riqueza.

La desigualdad la sustenta **Piketty** en la riqueza heredada de generación en generación, aunque en ningún momento parece percatarse que la evidencia empírica señala algo completamente opuesto, lo que resulta evidente al observar la lista de los más ricos del mundo, que hoy en día nos son **Rockefeller**, **Getty** o **Mellon**.

Piketty ignora por completo el “capital humano,” es decir la educación, que en los últimos 150 años ha sido por mucho la forma de capital que ha crecido con mayor celeridad por lo que las rentas que corresponden al resto del capital, incluyendo las de la tierra rural y urbana, constituyen una fracción decreciente del Producto Interno Bruto (PIB).

Este es un gravísimo error en el texto de **Piketty**, que muestra según **McCloskey**, también un grave problema ético: lo que nos debe preocupar no es la distribución de la riqueza sino la existencia de pobreza. La prioridad debería ser no redistribuir entre unos y otros sino generar las condiciones para eliminar la pobreza.

Lo que ha permitido abatir la pobreza es el crecimiento económico que ha logrado hacer crecer el pastel y no sólo redistribuirlo. **McCloskey** cita que el habitante medio de Suecia, el segundo país más pobre de Europa en 1800, ganaba tres dólares diarios (a precios de hoy) mientras que ahora la cifra correspondiente es 150 dólares por día.

En síntesis, **McCloskey** destroza las conclusiones de este texto que proclama que la solución a la creciente concentración de la riqueza se encuentra en un Estado que adopte impuestos confiscatorios a los ricos para dárselos a los pobres —después de pagarle a una pesada burocracia, por supuesto—, por la sencilla razón de que el autor no entiende el mecanismo de precios en una economía de mercado.

ASEGURA EL FMI

Política de la Fed favorece a México

POR FELIPE GAZCÓN felipe.gazcon@gimm.com.mx

El Fondo Monetario Internacional (FMI) estima que una ordenada normalización de la política monetaria de Estados Unidos, acompañada de un fuerte crecimiento económico, beneficiará a México, debido a que pueden crecer las remesas y el comercio.

Expone que la correlación entre ambos países es muy fuerte, toda vez que por cada punto que crece la economía estadounidense, México lo hace en 0.8 puntos porcentuales.

El organismo asegura que la normalización de la política monetaria implicará una mejora de 100 puntos base en el riesgo país de los emergentes, por lo que el impacto sobre el crecimiento sería positivo.

Refirió que México tiene estrechos vínculos con la economía mundial, y en particular con la de EU. Dicha relación obedece a la integración del sector manufacturero mexicano en la cadena de suministro del vecino país, con 80% de las exportaciones, mientras que el vecino país aporta más de la mitad de las inversiones de cartera y directa a México.

Incluso, expuso el organismo, los bancos extranjeros poseen alrededor de 70% de los activos del sistema bancario, con una amplia presencia de la banca española.

El FMI expone que ha habido un aumento considerable en

Dicha relación obedece a la integración del sector manufacturero mexicano en la cadena de suministro de EU.”

FMI

las inversiones de cartera en el mercado interno de bonos soberanos desde la inclusión de México en el Índice Mundial de Bonos Globales (WGBI) en 2010. “Basado en los datos del Banco de Pagos Internacionales (BIS), el peso mexicano es la moneda de los mercados emergentes más negociada en el mundo, con un volumen diario global de comercio de 135 mil millones de dólares”, reconoce el organismo.



Christine Lagarde, directora gerente del Fondo Monetario Internacional (FMI).

Foto: AP

Venta Navideña

Grandes Vinos
Grandes descuentos

Venta telefónica 1° al 15 de Diciembre
Tel. 5554 8336 - Lada 01800 00 570 00

5 y 6
diciembre
11 a 20 hrs.

Miguel Ángel de Quevedo 292, Col Sta. Catarina, Coyoacán

www.clubdelgourmet.com

¡ENVIAR!
ES GANAR!

Con tus envíos nacionales e internacionales ganas.
HAY \$ 1,000,000* M.N.

Felicidades al ganador de los
\$ 50,000 PESOS M.N.
de esta semana

RAMÓN ROSALES MUÑOZ

ENVÍA, REGISTRA Y GANA

lossolucionistaspromo.com

*Un millón de pesos en efectivo en moneda nacional dividido en 10 premios semanales de \$50,000 pesos M.N. cada uno y un premio mayor al final de la promoción de \$500,000 pesos M.N.
Promoción: Enviar es Ganar. Vigencia del 13 de octubre al 21 de diciembre del 2014.
Consulta las bases en www.lossolucionistaspromo.com Permiso SEGOB: 20140606PS04.
**Resultado del 6to. Sorteo. Folio Ganador: 8389. En breve se contactará al ganador para hacer la entrega del premio.



La última esperanza de que la OPEP redujera la producción de crudo para apuntalar los precios se diluyó ayer, cuando el cártel anunció que no la modificará y que se reunirá de nuevo hasta junio de 2015.



La OPEP mantiene producción; ven guerra por cuota de mercado

El anuncio cimbró los mercados petroleros del mundo e hizo bajar el crudo Brent a su nivel más bajo en cuatro años a media sesión. Se repuso al cierre y concluyó la jornada en 72.58 dólares, una pérdida de 6.64 por ciento

VIENA.- La Organización de Países Exportadores de Petróleo (OPEP) decidió ayer mantener su nivel de producción sin cambios en una victoria para los productores del Golfo Pérsico, liderados por Arabia Saudita, frente a los miembros menos fuertes del grupo que pedían medidas para detener la caída de los precios del crudo.

Tras la decisión, el petróleo Brent (referencial) para venta en enero cerró con una baja de 6.64 por ciento a 72.58 dólares por barril (dpb), luego de caer a media sesión a 72 dpb, su precio más bajo en cuatro años.

En su comunicado, la OPEP no hizo mención a reuniones extraordinarias o a la necesidad de que los miembros dejen de sobreproducir, en un cambio importante en las políticas del grupo que usualmente ha mantenido la unidad para defender los precios del crudo.

VIENTOS DE GUERRA

Esta decisión podría dar pie a una pelea por la cuota de mercado entre los países de la OPEP y los que no forman parte del grupo, debido a que el auge de la producción de petróleo de esquisto en Estados Unidos y el menor crecimiento económico en China y Europa ya han hecho que los precios del crudo bajen cerca de 30 por ciento desde junio.

"Fue una gran decisión", dijo el ministro del Petróleo de Arabia Saudita, Ali al-Naimi, al salir, de la reunión, que duró cerca de cinco horas.

Consultado si la OPEP había decidido no reducir la producción ni cambiar las políticas actuales, respondió: "Eso es correcto". La producción del grupo es de 30 millones de barriles por día.

El ministro de Relaciones Exteriores de Venezuela, Rafael Ramírez, salió de la reunión visiblemente molesto y declinó formular comentarios.

Los países del Golfo Pérsico han dejado en claro que están listos para soportar los bajos precios que están golpeando a sus socios en la OPEP como Venezuela e Irán, que presionaron por recortes de producción para estabilizar al mercado y aliviar la presión sobre sus presupuestos estatales.

Una guerra de precios también perjudicaría al mayor exportador fuera de la OPEP, Rusia, que ha chocado con Arabia Saudita por el apoyo de Moscú al presidente sirio, Bashar al-Assad.

Rusia ya está sufriendo el impacto de las sanciones occidentales por anexarse la península de Crimea, en Ucrania, y necesita los precios del petróleo en 100 dpb para equilibrar su presupuesto.

Abdalla El-Badri, secretario general de la OPEP, que responde por un tercio de la producción petrolera global, aseguró que el grupo no tiene un "precio meta" para el petróleo.



Foto: AP

Abdallah el-Badri, secretario general de la OPEP, aseguró que la organización no tiene un precio meta para el hidrocarburo. La próxima reunión tendrá lugar el 5 de junio de 2015 en Viena, sede del cártel petrolero.

PETRÓLEO DE ESQUISTO EN LA MIRA

Si el grupo redujera la producción sin una acción similar por parte de sus competidores, perdería más participación de mercado frente a sus rivales, incluyendo a los productores de esquisto de América del Norte.

Gracias a sus grandes reservas de divisas, Arabia Saudita y otros productores del Golfo Pérsico podrían aguantar por un tiempo este tipo de batalla, que provocaría una mayor baja de los precios. Sin embargo, a los países miembros de la OPEP que no cuentan con ese respaldo les resultaría mucho más difícil.

El ministro del Petróleo de Kuwait, Ali Saleh al-Omair, dijo que la OPEP tendrá que aceptar cualquier precio de mercado de petróleo, ya sea de 60, 80 o 100 dólares por barril.

Su homólogo iraquí, Adel Abdel Mehdi, afirmó que estima un piso para los precios del crudo en entre 65 y 70 dólares por barril.

Una guerra de precios podría restar competitividad a algunos proyectos futuros de esquisto debido a los altos costos de producción, lo que aliviaría las presiones competitivas sobre la OPEP a largo plazo.

"Interpretamos esto como Arabia Saudita vendiendo la idea de que los precios del petróleo a corto plazo necesitan bajar más, con un piso de 60 dólares por barril, para tener más estabilidad en los años venideros por sobre los 80 dólares", comentó Olivier Jakob, de la consultoría Petromatrix.

"En otras palabras, debería ser del interés de la OPEP vivir con menores precios por un tiempo para desacelerar el desarrollo de proyectos en Estados Unidos", agregó.

La bonanza del petróleo de esquisto en América del Norte ha tomado por sorpresa a muchos miembros de la OPEP.

"Estados Unidos está produciendo de una manera muy, muy mala. El petróleo de esquisto, quiero decir es un desastre desde el punto de vista del cambio climático y el medioambiente", dijo más temprano Ramírez, quien representa a Venezuela ante la OPEP.

La OPEP acordó reunirse el próximo 5 de junio. La organización está integrada por 13 países productores y exportadores de petróleo, ubicados en América, Asia y África, los cuales agrupan una población de alrededor de 554 millones de personas y cuyo principal producto de exportación es el hidrocarburo.



NOTAS

Sus abultadas reservas de divisas permiten a los productores del Golfo Pérsico aguantar precios bajos un tiempo.

Venezuela ya se truena los dedos

> CARACAS.- Venezuela seguirá apostando por un "precio justo" del petróleo en torno a los 100 dólares por barril, dijo ayer el canciller, Rafael Ramírez, poco después de que la OPEP decidió no recortar su producción pese a la baja de 30% de los precios.

"La posición de Venezuela es defender siempre un precio justo (de 100 dólares) para nuestro petróleo", dijo Ramírez desde Viena a la televisora Telesur. Agregó que en los próximos días las cotizaciones seguirían fluctuando.

Según el propio presidente de Venezuela, Nicolás Maduro, su país ha perdido el 30 por ciento de sus ingresos en el último mes por la baja en los precios del crudo, de donde proviene 96 por ciento de sus ingresos en divisas.

Ramírez, también máximo representante de Venezuela ante la OPEP, dijo que el mercado petrolero atraviesa un momento "complejo", pero que el cártel trabajar por la estabilidad manteniendo el contacto con los países productores no integrantes de la OPEP, como México y Rusia.

Además, volvió a enflar sus críticas contra el petróleo de esquisto que extrae Estados Unidos y que ha presionado a la baja los precios internacionales del crudo.

"Creemos que esa manera de producir petróleo es insostenible en el tiempo", dijo Ramírez. "Con una baja del precio del petróleo se va a imponer la producción de los países de una forma más eficiente".

Caída histórica del rublo ruso

La moneda rusa fue otra víctima de la decisión de la OPEP.

En la jornada de ayer un euro valía 60.92 rublos, mientras un dólar se cambiaba por 48.66 rublos, superando el récord anterior de debilidad de principios de noviembre provocado por la crisis ucraniana y la caída de los precios del petróleo.

La divisa rusa perdió 3.6% de su valor frente al dólar y al euro.

La caída del petróleo, que representa la mitad de los ingresos presupuestarios de Rusia, afecta desde hace semanas al rublo, que ha perdido cerca de 30 por ciento de su valor este año por las sanciones económicas de la Unión Europea y Estados Unidos contra Moscú.

El récord anterior de debilidad del rublo se registró el 7 de noviembre, cuando la divisa rusa cayó hasta 60.27 rublos por euro y 48.64 rublos por dólar.

El presidente de Venezuela, Nicolás Maduro, culpa a Estados Unidos.



Foto: AFP

EXCELSIOR

México no es inmune a la decisión de cártel petrolero

POR NAYELI GONZÁLEZ
nayeli.gonzalez@gimn.com.mx

La decisión de la Organización de Países Exportadores de Petróleo (OPEP) de mantener sus niveles de producción, afectará los precios de la mezcla mexicana en los mercados internacionales, lo cual se sumará a los menores índices de producción por parte de Petróleos Mexicanos (Pemex), afirmaron especialistas.

La Secretaría de Hacienda ha adquirido una cobertura asegurando el precio de 79 dólares por barril contemplado en la Ley de Ingresos de 2015.

Sin embargo, de mantenerse la tendencia a la baja en la producción de Petróleos Mexicanos, que repercute directamente en los volúmenes de exportación, los ingresos seguirán a la baja, afectando con ello la economía del país, consideraron.

Arturo Carranza, analista de Solana Consultores, afirmó que esa tendencia es la más preocupante, ya que los beneficios de la reforma energética no se podrán ver en el corto plazo.

"El gobierno usó una estrategia de coberturas muy interesante para cubrir el 100 por ciento de sus importaciones por si cotiza por debajo de los 79 dólares por barril. Pero aún hay un riesgo importante, el cual tiene que ver con la producción en México, esto es lo que más preocupa a los mercados."

Insistió en que sólo en el último año, la producción de crudo ha venido a la baja y eso ha tenido un impacto en el crecimiento económico nacional, pues esto se deriva en menores ingresos petroleros, y lo cual es "independiente de los beneficios de las coberturas".

Por otro lado, Raymundo Tenorio, analista del sector petrolero e investigador del Instituto Tecnológico de Monterrey, afirmó que si los precios no logran estabilizarse en los siguientes meses, el gobierno federal deberá hacer nuevamente un ajuste en sus niveles de gasto corriente, ya que los ingresos de Pemex serán menores a los esperados y proyectados en el presupuesto para el próximo año.

Según el especialista, otra opción será la de adquirir deuda para contrarrestar esta tendencia negativa.

Bonanza petrolera en Estados Unidos

Para los analistas, la decisión de la OPEP pretende generar una "guerra de precios" con Estados Unidos, país que se ha convertido en uno de los principales productores de hidrocarburos en el mundo, por lo que esperan que los bajos precios lo obliguen a reducir sus niveles de producción y así estabilizar la cotización del energético.

Para Arturo Carranza, de no mejorar los índices de precios del petróleo, esta tendencia sí tendrá



Foto: Cortesía Pemex

Una vez que México logre sustituir los niveles de reserva, gracias a la estrategia plasmada en la Reforma Energética, se podrá incrementar de manera significativa la producción, afirmó Benjamín Torres, de Baker & McKenzie.

un impacto, pero éste podría verse directamente en los proyectos de Aguas Profundas y pozos no convencionales, los cuales se estarán licitando en México el próximo año, luego de la aprobación de la reforma energética.

Benjamín Torres, socio de Baker & McKenzie, coincidió en que la reducción en los niveles de producción, así como la volatilidad en los precios del crudo, disminuirán el ingreso del gobierno federal, destinado al gasto corriente, por los siguientes uno o dos años.

Sin embargo, dijo que una vez que con la Reforma Energética se logren sustituir los niveles de reserva se podrá incrementar de manera significativa la producción, no sólo a los volúmenes pico que ha logrado el país, sino incluso superarlos.

Ante este panorama, consideró necesario que el gobierno federal, a través de Pemex, implemente mecanismos que eviten que la producción de crudo siga cayendo como hasta ahora, así como también garantizar que se cumplirán los tiempos establecidos en la Reforma.



La estrategia es la movilidad

LAS EMPRESAS DEBEN APROVECHAR EL BOOM DE LOS SMARTPHONES Y TABLETS PARA SER MÁS EFICIENTES

POR AURA HERNÁNDEZ
aura.hernandez@gimm.com.mx

Las empresas mexicanas, sin importar su tamaño, deben elaborar una estrategia que permita aprovechar el uso de dispositivos móviles para optimizar sus operaciones, tener un mayor contacto con sus clientes y, sobre todo, que logre transformar a toda la industria.

De acuerdo con Huibert Aalbers, gerente técnico de soluciones de IBM, la movilidad ha dejado de ser una tendencia tecnológica y se ha convertido en una realidad, porque los teléfonos inteligentes y las tablets son una herramienta que las personas usan día con día, e incluso algunas generaciones no conciben un mundo sin ellas.

“Ya es una tecnología establecida, ya no es una tendencia y la movilidad es parte de la optimización de las industrias”, aseguró en el marco del IBM Mobile Forum 2014.

Muestra de esto es que sólo en México, comScore prevé que se tengan 27.7 millones de teléfonos inteligentes al cierre de este año, y esa cifra aumentaría a 47 millones en 2017.

Los smartphones y tablets permiten que el usuario se encuentre conectado a la red en cualquier momento y en cualquier lugar, a lo que se añade la posibilidad de hacer aplicaciones, las cuales pueden ser tanto empresariales para mejorar la forma de trabajar al interior de una compañía, como dirigidas al consumidor final.

El directivo de IBM fue enfático al precisar que las empresas deben tener una estrategia de movilidad, ya que las aplicaciones por sí mismas no generan un cambio.



27.7
MILLONES
de celulares inteligentes
hay en México

¿EN QUÉ AYUDARÍA?

- Optimiza las operaciones y reduce los gastos innecesarios.
- Aprovecha la tendencia “Bring your own device” o “Trae tu propio dispositivo”.
- Se pueden generar aplicaciones para diversas plataformas de trabajo.



“Una estrategia móvil tiene que ver con el modelo de negocios, con la aplicación y la logística. Es una nueva manera de pensar los negocios. No hay que pensar sólo en la aplicación, sino en el conjunto”, reiteró Aalbers.

Oportunidad de negocio
Vanessa Hernández, arquitecta de soluciones Mobile-First de IBM, comentó que un ejemplo de este cambio ocurrió en la empresa mexicana PLM Medicamentos.

Su principal negocio era crear directorios de medicinas, lo que resultaba costoso porque se imprimían en papel, decidieron ir un paso más allá y desarrollar con IBM una serie de aplicaciones, van 35 hasta el momento, que pueden ser consultadas por los doctores.

De esta manera, PLM Medicamentos se adelantó a la industria y ahora la ven como un competidor

El dato
Alrededor de 100 aplicaciones empresariales al año quiere crear IBM, derivado de su alianza con Apple

de peligro en muchos países europeos.

Tanto Aalbers como Hernández consideraron que existe una gran oportunidad de negocio para IBM en México en materia de movilidad, porque existen casi cinco millones de empresas pequeñas y medianas, a lo que se añade la demanda de los mexicanos por aplicaciones o plataformas móviles para consumir.

Por ello está promoviendo en el país su plataforma MobileFirst, con la que no sólo diseña aplicaciones tanto para uso interno como para uso del cliente, también administra la información que éstas generan y aseguran cuenta con altos estándares de seguridad.

Y es que estudios realizados por la empresa tecnológica muestran que al menos la mitad de las empresas no entienden cómo interactúan sus clientes con las aplicaciones móviles, ni los datos que pueden obtener de ellas.

Apple, el otro factor
Martha González, directora de Consultoría de la tecnológica, recordó que en julio de este año se anunció que Apple e IBM formarían una alianza, la cual permitirá que la empresa de la manzana haga su primera entrada al mercado empresarial.

Esto porque IBM comercializaría sus productos empresariales utilizando los dispositivos de Apple como iPhone o iPad, algo similar a lo que hace BlackBerry, e incluso creará aplicaciones a la medida de las necesidades del cliente.

Movistar decidieron aliarse para lanzar una plataforma llamada Smart Message, que puede ser ocupada por cualquier tipo de empresa y en donde el secreto es dar al cliente el poder de controlar y decidir qué publicidad recibir.

“Entre 71 y 97 por ciento de las personas se enojan cuando reciben ofertas de marcas que no tienen permiso de contactarlas y queremos cambiar eso”, destacó Yáñez.

Una empresa que se suma a la plataforma de Smart Message puede enviar a su base de clientes un mensaje pidiendo su aprobación para enviarle publicidad, por lo que es decisión del usuario si acepta o no.

Además puede mandar encuestas con recompensas como minutos tiempo aire, cupones de descuento o promociones para recopilar información de sus clientes y saber qué están buscando o personalizar sus ofertas.

Smart Message utiliza el chip de los celulares para enviar la publicidad, por lo que funciona en cualquier tipo de teléfono.

Tanto Callejo como Yáñez coincidieron en que se trata de una forma de hacer marketing móvil que es accesible para todo tipo de empresas, lo que es muy favorable en México.

DINERO
VIERNES 28 DE NOVIEMBRE DE 2014

:15

HACKER

@Dinero_Exc



Como lo mejor de internet ahora viene en forma de *app*, aquí te presentamos una selección de lo más divertido y práctico para que hagas rendir más tu tiempo, cuides tu salud, no te distraigas mientras conduces tu automóvil, o para que te diviertas jugando, tanto en dispositivos móviles como de escritorio mientras esperas una pizza o estás en la fila del cine. Las aplicaciones están ayudándonos cada vez más a resolver problemas cotidianos, como saber la forma de llegar a cualquier lugar, reservar un vuelo y hasta saber cuidar tu automóvil.

EMULA Y MEJORA A YOUTUBE



MetroTube

> VENTAJAS: MetroTube es de las aplicaciones con el mejor diseño de Windows Phone. Tiene todas las características que podríamos esperar de un reproductor de YouTube: puedes buscar y ver videos, comentar y decir que “te gustan” o no y navegar por todas las categorías. Si además entras con tu cuenta de YouTube, podrás ver tus suscripciones, favoritos, listas de reproducción, videos subidos por ti y videos que has marcado para leer después. Además, desde la interfaz principal puedes revisar los videos más vistos y los recomendados. Una muy buena recomendación



> DISPOSITIVO: Windows
> PRECIO: Gratuito

GANA CON LA PUBLICIDAD



Locket

> VENTAJAS: La publicidad en móviles no es un campo que haya avanzado demasiado, pero hay algunas propuestas curiosas como la de Locket. Este servicio convierte la pantalla de bloqueo de nuestro teléfono en un tablero de anuncios con el que podremos interactuar y que nos reportará ciertas ganancias económicas si lo hacemos. Cada vez que desplacemos uno de los anuncios mostrados en dicha pantalla conseguiremos recaudar 10 centavos en una cuenta especial que luego podremos transferir a una cuenta de PayPal.



> DISPOSITIVO: Android
> PRECIO: Gratis

Spam aprobado, objetivo de Telefónica

POR AURA HERNÁNDEZ
aura.hernandez@gimm.com.mx

Los celulares se han vuelto parte de la vida diaria de las personas, por lo que varias empresas han intentado usarlos como un canal para conectar con los consumidores, pero con bajos resultados en México.

Datos del *Estudio de Usos y Hábitos Móviles 2013*, realizado por IAB México, muestra que 84 por ciento de los mexicanos cuenta con un dispositivo móvil, y de éstos 87 por ciento siempre lo lleva consigo.

Por ello, Marian Callejo, subdirectora de servicios digitales de Telefónica Movistar, consideró que una de las formas más sencillas de hacer publicidad por medio de teléfonos inteligentes, es enviando mensajes de texto, los también conocidos como SMS.

Información de la operadora revela que casi cinco de cada diez mexicanos han recibido publicidad por esa vía, en su mayoría de marcas dedicadas a contenidos, viajes y salud.

Sin embargo, no se está teniendo el impacto que se busca, porque sólo ocho por ciento de las personas que reciben la publicidad se acercan al producto o servicio, y sólo siete por ciento ha comprado.

Para Alejandro Yáñez, director de Servicios Móviles de Gemalto, esto se debe a que la mayoría de los mexicanos consideran esa publicidad como *spam*, es decir, información que no le aporta nada o basura.

A esto se añade que, si no se brinda un beneficio, los usuarios no lo encontrarán atractivo.

La clave es el control
Ante este escenario, tanto Gemalto como Telefónica



83
POR CIENTO
ha visto publicidad
en su móvil



29
POR CIENTO
ha hecho click
en la publicidad

14
POR CIENTO
se ha registrado



7
POR CIENTO
ha comprado el
producto o servicio





ABRE LA APP • CONECTA • COBRA

PARA MAYOR INFORMACIÓN LLAMA A LÍNEA MULTIVA
5279 5858 / 01 800 226 2668 O INGRESA A WWW.MULTIVA.COM.MX

VISA



BANCO
MULTIVA
TU VIDA TIENE UN BANCO

Banco Multiva, S.A. Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Multiva.